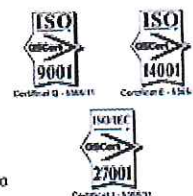




**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



RAPORT ANUAL DE ACTIVITATE

**INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI
(INCDPM)**

1. Datele de identificare ale INCDPM

1.1. Denumirea: INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

1.2. Actul de înființare, cu modificările ulterioare:

Legea 329/2009, Hotărârea de Guvern nr. 1442/2009 modificată completată prin H.G. nr. 506/2010 și H.G. 774/2010

1.3. Numărul de înregistrare în Registrul potențialilor contractori: 5667

1.4. Adresa: Splaiul Independenței nr. 294, Sector 6, București

1.5. Telefon, fax, pagina web, e-mail: 004021 305 26 00/0040372 298 600, 004021 318020 01,
www.inedpm.ro, inedpm@inedpm.ro

2. Scurta prezentare a INCD

2.1 Istoric

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului (INCDPM) a fost înființat în conformitate cu Legea 329/2009 privind reorganizarea unor autorități și instituții publice și HG 1442/2009 prin unificarea a 3 institute de mediu cu prestigiu național și internațional, având o experiență încă din anii 50 în domeniile: protecția mediului în general – fluviu Dunărea, Delta Dunării și Marea Neagră. În prezent INCDPM e format din 3 entități de cercetare cu sediile la București, Constanța (Subunitatea cu personalitate juridică INCDPM - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marină "Grigore Antipa") și Tulcea (Subunitatea cu personalitate juridică INCDPM - Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării").

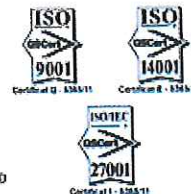
2.2 Structura organizatorică(organigrama, filialeⁱ, sucursaleⁱⁱ, puncte de lucru) INCD





**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



2.3 Domeniul de specialitate al INCDDP (conform clasificării CAEN și UNESCO)

- a. conform clasificării UNESCO: **Cod 2510**
- b. conform clasificării CAEN: **Cod 7219**

2.4 Directii de cercetare-dezvoltare/obiective de cercetare/priorități de cercetare

a. domenii principale de cercetare-dezvoltare

- Cercetare-dezvoltare în domeniul ingineriei mediului (cercetare fundamentală, cercetare aplicativă, dezvoltare tehnologică și avansată) și în științe sociale și umaniste;
- Elaborarea strategiilor și/sau programelor în domeniul mediului;
- Monitorizarea factorilor de mediu (aer, sol, apă, zgomot și biodiversitate);
- Dezvoltarea și utilizarea Sistemelor Informaționale Geografice (GIS), teledetecție și telemetrie;
- Modelare matematică, statistico-matematică și fizică a fenomenelor naturale sau antropice și a celor din domeniul mediului înconjurător, cu impact asupra factorilor de calitate aer, sol, apă, zgomot și biodiversitate;
- Evaluarea riscului de poluare și a impactului activităților antropice asupra calității factorilor de mediu;
- Studii de prognoză a fenomenelor de poluare sau a efectului de seră, a schimbărilor climatice și catastrofelor ecologice; Elaborare soluții preventive;
- Alte activități legate de promovarea și valorificarea rezultatelor cercetării și a prestigiului tehnico-științific al instituției;
- Cercetare-dezvoltare în domeniul specific biosferei Delta Dunării, prin subunitatea sa, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare "Delta Dunării" - I.N.C.D.D.D. Tulcea;
- Cercetare-dezvoltare în domeniul specific biosferei Mării Negre, prin subunitatea sa, Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare Marina "Grigore Antipa" - I.N.C.D.M. Constanta.

b. domenii secundare de cercetare

- Activități de formare și specializare profesională,
- Activități de transfer tehnologic al rezultatelor cercetării,

c. servicii/microproducție

- Executarea de prestări de servicii în cadrul unor proiecte de interes național și internațional în scopul atingerii obiectivelor acestora.
- studii de fezabilitate și inondabilitate solicitate în cadrul unor proiecte.

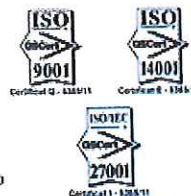
2.5 Modificări strategice în organizarea și funcționarea INCDDPⁱⁱⁱ

În cursul anului 2014 nu au existat modificări în structura de organizare a INCDDP; la INCDDP – Subunitatea INCDDD Tulcea a fost numit ca director interimar domnul dr. biolog Marian Tudor, care a colaborat în condiții bune atât cu directorul general al INCDDP, cât și cu alți specialiști din institut în vederea participării la licitații și competiții.



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



3. Structura de Conducere a INCDPM

3.1 Consiliul de administrație^{IV}

Consiliul de Administrație al INCDPM este format din Președintele Consiliului de Administrație, reprezentanți ai Ministerului Educației și Cercetării Științifice, Ministerului Finanțelor Publice, Ministerului Muncii, Familiei, Protecției Sociale și Persoanelor Vârstnice, directorii subunităților, un reprezentant al INCDPM București, cu drept de vot, precum și secretarul Consiliului de Administrație și invitați permanenți, reprezentanți ai sindicatelor.

3.2 Directorul General^V

Directorul General al INCDPM este desemnat prin concurs și numit prin Ordinul Ministrului Mediului și Pădurilor nr. 2908/ 20.12.2011.

3.3 Consiliul științific

Consiliul Științific al INCDPM este constituit din 5 membri aleși conform Hotărârii de Guvern nr. 1442/2009 modificată și completată prin H.G. nr. 506/2010 și H.G. 774/2010.

Consiliul Științific General al INCDPM în anul 2014 a avut următoarea componență:

1. Dr. ing. George POTERAȘ – Președinte Consiliu Științific/Director Științific INCDPM
2. Dr. ing. Vasilica DĂESCU – reprezentant aparat propriu INCDPM
3. Dr. ing. Gina GHIȚĂ – INCDPM
4. Matem. Alexandru PETRESCU – INCDPM
5. Dr. biol. Marian TUDOR – Director INCDPM – Subunitatea INCDDD Tulcea
6. Dr. biol. TOROK Liliana – Director Științific INCDPM – Subunitatea INCDDD Tulcea
7. Dr. ing. Ion NĂVODARU – INCDPM – Subunitatea INCDDD Tulcea
8. Dr. ing. Simion NICOLAEV – Director INCDPM – Subunitatea INCDM Constanța
9. Dr. ing. Tania ZAHARIA – Director Științific INCDPM – Subunitatea INCDM Constanța
10. Dr. ing. Vasile PĂTRAȘCU – INCDPM – Subunitatea INCDM Constanța
11. Dr. ing. Gheorghe RADU – INCDPM – Subunitatea INCDM Constanța

3.4 Comitetul director

Comitetul director al INCDPM a fost format din următorii membri:

1. Director General al INCDPM
2. Director Științific
3. Director Economic
4. Director Resurse Umane
5. Director Operațional
6. Secretar Comitet director

4. Situația^{VI} economico-financiară a INCD:

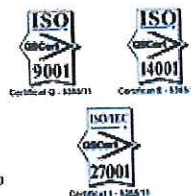
4.1. Patrimoniul stabilit pe baza situației financiare anuale preliminară, la 31 decembrie^{VII} 2014 se prezintă astfel:

Acesta se prezintă astfel:



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, incdpm@incdpm.ro / www.incdpm.ro



Explicații	Anul 2013 - lei	Anul 2014 - lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	513.782	21.320.284
1.1 Active corporale	459.925	20.594.569
1.2 Active necorporale	11.724	352.132
1.3 Active financiare	42.133	373.583
2. Active circulante	11.347.777	11.754.133
TOTAL ACTIV	11.861.559	33.074.417

4.2. Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate la 31.12.2014, sunt:

În cadrul INCDPM veniturile, cheltuielile și rezultatele economice la 31.12.2015 sunt:

	Anul 2013 lei	Anul 2014 lei
Venituri realizate prin contracte ^{viii} de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri publice	2.823.286	3.597.270
Venituri realizate prin contracte ^x de cercetare-dezvoltare finanțate din fonduri private;	19.553.761	12.050.870
Venituri realizate din activități economice (servicii, microproducție, exploatarea drepturilor de proprietate intelectuală) ^x ;	392.765	147.390
Venituri financiare	50.241	35.723
Venituri totale	22.820.053	15.831.253
	16.318.349	14.428.135
4.3 Cheltuieli totale, din care:		
Cheltuieli exploatare	16.271.326	14.402.278
Cheltuieli financiare	47.023	25.857
	6.501.704	1.403.118
4.4 Profitul brut	-	-
4.5 pierdere brută		
	3.433.547	2.505.540
4.6 Situația arieratelor^{xi} total dc.:		
- furnizori	2.624.370	1.809.484
- obligații buget stat	809.177	696.056

4.7. Politicile economice și sociale implementate (costuri/efecte):

- politica financiară generală a constat în aplicarea consecventă a principiului ajustării (diminuării) cheltuielilor în așa fel încât în fiecare etapă și pe total an, acestea să fie situate sub nivelul veniturilor;
- politicile sociale reglementate asigură salariaților subunității o serie de facilități în limitele legale permise de legislație (tichete de masă, cadouri copii, etc).

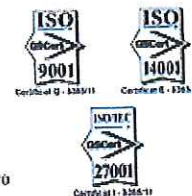
Sistemul de management cuprinde un ansamblu de politici și proceduri implementate de către INCDPM București în vederea:

- atingerii obiectivelor institutului într-un mod economic, eficient și eficace;



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, incdpm@incdpm.ro / www.incdpm.ro



- respectării reglementărilor aplicabile;
- protejării bunurilor și a informațiilor;
- prevenirii și depistării fraudelor și greșelilor;
- asigurării calității documentelor și producerii în timp util de informații de încredere, referitoare la segmentele financiar și de management;
- capacitatea de analiza și interpretare a unor probleme specifice managementului financiar și de fundamentare a deciziilor pe baza informațiilor financiar-economice;
- dezvoltarea, la un nivel operațional, a unei viziuni aprofundate asupra managementului financiar în contextual aplicării directivelor europene și standardelor internaționale de raportare financiară;
- dezvoltarea unui nivel superior de înțelegere a semanticii domeniului managementului financiar;
- cunoașterea teoriilor, modelelor, mecanismelor și instrumentelor specifice domeniului managementului financiar;
- extinderea la nivel superior a capacității de concepere și raționare;
- crearea unor abilități de utilizare inteligentă a instrumentarului avansat din domeniul managementului financiar;
- analiza informațiilor complexe cantitative și calitative referitoare la gestiunea financiară a institutului, în scopul întocmirii de sinteze și evaluări economice;
- capacitatea de a gestiona din punct de vedere financiar activitățile din INCDPM;
- întocmirea proiectelor, bugetelor, previziunilor și efectuarea altor demersuri profesionale complexe pe baza conceptelor, teoriilor și metodelor economice asimilate.

INCDPM își desfășoară activitatea subordonându-se strategiilor naționale de dezvoltare economică a României și domeniului de cercetare - dezvoltare inovare.

Sistemul de management al INCDPM s-a constituit ca urmare a necesității unei permanente adaptabilități la transformările care intervin din mediul economico-social.

Sistemul de management integrează:

- principiile managementului strategic;
- Codul de control intern;
- Standardele de management / control intern, în conformitate cu Ordinul Ministrului

Anual managementul analizează și actualizează politica în domeniul calității și planifică obiectivele generale și specifice, activitățile, termenele de realizare, responsabilitățile și resursele pentru toate activitățile institutului.

Planurile de management sunt supuse unui process de îmbunătățire continuă pentru a găsi cei mai potriviți indicatori și cele mai eficiente căi de raportare.

4.8. Evoluția performanței economice:

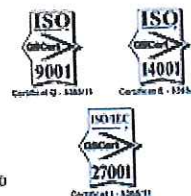
Evoluția principalilor indicatori de performanță economică au înregistrat următoarele valori:

Explicații	Anul 2013	Anul 2014
1. Indicatorul rata rentabilității financiare	83,76%	12,59%
2. Lichiditatea generală	2,60%	3,06%
3. Rata solvabilității generale	2,72%	8,62%
4. Viteza de rotație clienți	17,07 zile	25,29 zile
5. Viteza de rotație furnizori	42,33 zile	44,37 zile



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, incddpm@incddpm.ro / www.incddpm.ro



5. Structura resursei umane a INCDDPM în anul 2014 comparativ cu anul 2013:

5.1. Total personal 120/2013 – 120/2014 din care:

- a. Personal de cercetare-dezvoltare **90/ 2013 – 90/ 2014** din care:
 - ❖ Personal atestat cu studii superioare: 70/ 2013 – 70/ 2014
 - ❖ Număr conducători de doctorat: -
 - ❖ Număr de doctori: 22/ 2013 – 22/ 2014
 - ❖ Număr de doctoranzi: 14/ 2013 – 15/ 2014
- b. Personal administrativ: 30/ 2013 – 30/ 2014 din care:
 - ❖ Personal cu studii superioare: 20/2013 – 20/ 2014

În anul 2014 vârsta medie a personalului din cadrul INCDDPM a fost de 42 ani.

Detaliile sunt prezentate în tabele de mai jos:

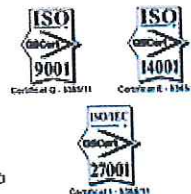
2013		Nr. Angajati	<35 ani	35-50 ani	50-65 ani	>65 ani
	CERCETARE	90	36	33	19	2
	<i>Studii superioare</i>	70	34	25	9	2
	CS I	10	0	2	6	2
	CS II	5	0	3	2	0
	CS III	20	7	12	1	0
	CS	10	8	2	0	0
	ACS	25	19	6	0	0
	<i>Studii medii</i>	20	2	8	10	0
	ADMINISTRATIV	30	15	12	3	0
	<i>Studii superioare</i>	20	12	8	0	0
	<i>Studii medii</i>	10	3	4	3	0
	TOTAL	120	51	45	22	2

2014		Nr. Angajati	<35 ani	35-50 ani	50-65 ani	>65 ani
	CERCETARE	90	37	31	20	2
	<i>Studii superioare</i>	70	36	26	7	1
	CS I	7	0	1	5	1
	CS II	5	0	3	2	0
	CS III	21	7	14	0	0
	CS	10	8	2	0	0
	ACS	27	21	6	0	0
	<i>Studii medii</i>	20	1	5	13	1
	ADMINISTRATIV	30	7	15	6	2
	<i>Studii superioare</i>	20	6	10	2	2
	<i>Studii medii</i>	10	1	5	4	0
	TOTAL	120	44	46	26	4



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



5.2. Informații privind activitățile de perfecționare a resursei umane (personal implicat în procese de formare - stagii de pregătire, cursuri de perfecționare)

Derularea activităților de perfecționare a resurselor umane reprezintă unul dintre cele mai importante obiective ale managementului Institutului în vederea dezvoltării și îmbunătățirii competențelor profesionale ale angajaților.

Din această perspectivă, în cadrul INCDPM se derulează o serie de training-uri și mentorate, pornind de la cele interne în vederea perfecționării angajaților pe domeniile lor de lucru, cât și cele externe care includ studiile universitare și postuniversitare (master, doctorat, postdoctorat); specializări pe domenii profesionale, instruirii specifice domeniilor noastre de activitate.

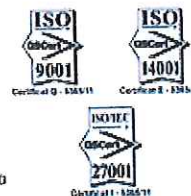
Astfel, în anul 2014, angajații institutului au fost implicați în următoarele procese de formare:

- Perfecționare în cadrul proiectelor:
 - "Studii privind apărarea malului în zona umedă Divici-Pojejena" - îmbunătățirea modului de utilizare a programelor de calcul și a echipamentelor tehnice de măsură;
 - "Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 și km 175" - îmbunătățirea modului de utilizare a aparaturii de măsură;
 - finanțate prin programul NUCLEU prin intermediul cărora tinerii cercetători sunt mentorați de către cercetătorii cu experiență în realizarea lucrărilor științifice, ale prezentărilor power-point, precum și ale rezultatelor obținute, valorificarea acestora.
- Participări la conferințe naționale și internaționale:
 - "Ghidul de bune practici pentru desfășurarea procedurilor de achiziții publice finanțate din fonduri structurale" organizată de A.N.R.M.A.P;
 - AQUALIRES, ELSEDDIMA, Europe-INBO 2014 - "New tools for sustainable management of aquatic living resources" (întâlnire dintre comisarul Uniunii Europene pentru combaterea schimbărilor climatice și principalii actori din domeniul protecției mediului și combaterii schimbărilor climatice).
- Susținerea tezelor de masterat:
 - "Evaluarea Integrată a Stării Mediului" - Facultatea de Geografie, Universitatea București.
- Susținerea și/ sau înscrierea tezelor de doctorat:
 - "Contribuții privind modelarea analitică a datelor hidrochimice de monitoring integrat la nivel de ape curgătoare".
 - "Cercetări privind influența amenajării hidrotehnice din zona Brațului Caleia al fluviului Dunărea asupra ihtiofaunei" - Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București.
 - "Diferențieri termice în aria metropolitană a municipiului București" - Facultatea de Geografie, Universitatea București.
- Participări la târguri și expoziții:
 - RENEXPO - tematica de prezentare fiind energia regenerabilă și eficiența energetică.
- Cursuri de specialitate - "Citometria în flux - principii de bază" - Asociația de Citometrie din România și European Society for Clinical Cell Analysis.
- Cursuri de limbă engleză - British Council România.
- Cursuri interne privind îmbunătățirea modului de elaborare a ofertelor tehnice.



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



5.3. Informații privind politica de dezvoltare a resursei umane de cercetare-dezvoltare

Preocuparea noastră pentru perioada următoare este aceea de a oferi angajaților institutului un cadru de lucru cât mai aproape de standardele europene, prin aceasta înțelegând un mediu de lucru motivant, o atmosferă deschisă și plăcută și punerea la dispoziție a unei infrastructuri performante cu aparatură de ultimă generație.

Totodată, ne propunem să asigurăm tinerilor posibilitatea de a lucra în Institutul nostru, menținând totodată media de vârstă actuală și să avem o structură de personal cât mai echilibrată, care să cuprindă toate categoriile de vârstă, domeniile de specialitate și gradele științifice ale personalului din cercetare.

Permițând accesul la programele de pregătire și formare profesională, considerăm că oferim angajaților noștri posibilitatea de dezvoltare profesională atât la nivel teoretic cât și practic, datorită competențelor cercetătorilor cu grade doctorale pe care îi avem și a posibilității de a lucra cu aparate ultramoderne ce le permite accesarea și participarea la proiectele europene.

Foarte important rămâne în continuare sistemul de evaluare a personalului, în funcție de performanța științifică a fiecăruia dar și la nivel de echipă, oferind astfel angajaților recunoașterea muncii lor printr-o recompensare motivantă, dorind astfel să creștem gradul de fidelizare a angajaților și de atragere a tinerilor absolvenți.

Ne dorim, ca pe lângă atragerea tinerilor cercetători să creștem numărul doctoranzilor și a celor care și-au finalizat deja studiile doctorale dar și să menținem cercetătorii cu experiență, care și-au făcut deja un nume de-a lungul carierei lor.

Nu în ultimul rând vrem să oferim angajaților, prin programele noastre de dezvoltare profesională, posibilitatea de a dobândi cunoștințe noi, de a învăța metode și procedee moderne, de a utiliza aparatură performantă și de a obține calificări pe domeniile specifice de lucru necesare pentru realizarea activităților profesionale.

Din acest punct de vedere politica INCDPM pe termen mediu și lung ramâne aceea de a promova tinerii și experții de valoare și de a sprijini constant activitatea acestora.

6. Infrastructura de cercetare-dezvoltare, facilități de cercetare

În cadrul Departamentului LABORATOARE sunt organizate laboratoare pentru evaluarea calității factorilor de mediu: apă, aer sol, laborator pentru măsurarea nivelului de zgomot, laborator pentru determinarea gradului de pericolozitate a deșeurilor, laborator cercetare/testare mediu, specialiștii din institut fiind permanent cooptați și informați prin platforma de conlucrare și informare pentru o corectă vizibilitate a desfășurării activității de cercetare din institut.

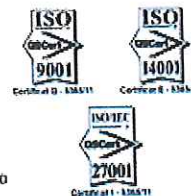
Principalele activități care se desfășoară în cadrul Departamentului sunt:

- ♦ Analize și măsurători de specialitate fizico-chimice, biologice și bacteriologice pentru apă, aer, sol, deșeuri, zgomot și vibrații
- ♦ Măsurători ale nivelului de zgomot
- ♦ Identificarea substanțelor prioritar periculoase
- ♦ Analize microbiologice și hidrobiologice



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000. Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



- ♦ Elaborare scheme de tratare/epurare pentru ape potabile și ape uzate - analiza microbiologică și biologică a probelor de apă pentru a stabili calitatea apei și tehnologiile de tratare/epurare necesare
- ♦ Prelucrarea și analiza biologică a probelor de apă de râu și lacuri în vederea determinării gradului de saprobitate, respectiv a gradului de eutrofizare
- ♦ Teste de laborator privind evaluarea ecotoxicologică a substanțelor chimice periculoase
- ♦ Recunoaștere mutuală pentru produse biocide, evaluarea proprietăților fizico-chimice
- ♦ Dezvoltarea și utilizarea Sistemelor Informaționale Geografice (GIS), teledetecție și telemetrie
- ♦ Modelare matematică, statistico-matematică și fizică a fenomenelor naturale sau antropice și a celor din domeniul mediului înconjurător, cu impact asupra factorilor de calitate aer, sol, apă, zgomot și biodiversitate
- ♦ Evaluarea riscului de poluare și a impactului activităților antropice asupra calității factorilor de mediu
- ♦ Studii de prognoză a fenomenelor de poluare sau a efectului de seră, a schimbărilor climatice și catastrofelor ecologice; Elaborare soluții preventive
- ♦ Determinarea periculozității deșeurilor prin investigarea calității și efectuarea testelor de levigare pentru stabilirea claselor de depozit în care pot fi acceptate deșeurile conform Ordinului MMGA 95/2005
- ♦ Implementarea normelor EN/standardelor ISO, perfecționarea metodelor naționale în vederea alinierii la reglementările UE.

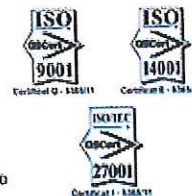
Lista echipamentelor performante de cercetare specifice

Nr. crt	Denumire aparat - model
1.	Spectrofotometru cu absorbție atomică și atomizare în flacără (SAA) - tip Avanta
2.	Ion cromatograf (IC) - tip Dionex
3.	Cromatograf HPLC - tip Varian
4.	Digestor în sistem de reflux pentru dezagregarea nămolurilor și a deșeurilor solide - tip Behrotest
5.	Analizor pentru determinarea carbonului total și carbonului organic total - tip Analytik Jena
6.	Spectrofotometre cu absorbție moleculară UV-VIS - tip Cecil
7.	Extractor cu solvenți Soxlet - tip Velp Scientifica
8.	Baie ultrasonica - tip WTW Thermoshrank
9.	Spectrometru cu raze x secvențial Supermini
10.	Cameră termoviziune
11.	Aparat de măsură unde electromagnetice
12.	Aparat de măsură emisii gaze
13.	Sonometru
14.	Spectrometru Nanocolor 500D
15.	Spectrometru Nanocolor 300D
16.	Spectrometru UNICAM UV-VIS
17.	Spectrometru JASCO FT/IR - 4100 LE
18.	Spectrometru UV- VIS CECILL CE 1011
19.	Analizor mercur (sistem hidruri VARIAN)
20.	Draga PETERSEN
21.	Prelevator sol Buerkle
22.	Spectrofotometru cu absorbție atomică SAA cu cuptor de grafit -UNICAM 939
23.	Analizor de mercur Perkin Elmer FIMS 100
24.	Cuptor cu microunde ETHOS 1600
25.	Shaker (sistem de sitare) FRITSCH + site



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, incdpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



Nr. crt	Denumire aparat - model
26.	Gas cromatograf Varian
27.	GC-EM Termoquest
28.	Rotavapor R3000
29.	Sistem de extracție SCENTIFICA
30.	Spectrofotometru UV-VIS - UNICAM
31.	HPLC Prostar - Varian
32.	HACH IL 50C- TOC -TN
33.	Cary Bio 300 – UV-VIS
34.	HACH digestor
35.	Microscop trinocular cu cameră foto
36.	Numărător de colonii
37.	Sistem de filtrare MICROFIL (Millipore)
38.	Autoclav cu pereți dubli (gaze)
39.	Lampa UV pentru determinarea fluorescenței
40.	Microscop - Carl Zeiss Jena
41.	Baie de apă WB7
42.	Analizor portabil Mini Fid 3010
43.	Analizor portabil pentru gaze de ardere Testo 350 XL
44.	Analizor portabil de gaze Oldham MX 21 Plus
45.	Prelevator Desaga GS 450
46.	Prelevator Desaga GS 212
47.	Prelevator Leckel LVS3
48.	Analizor portabil Horiba PG 250
49.	Horiba APSA - 370
50.	Horiba APNA - 370
51.	Horiba APOA - 370
52.	Horiba APMA - 370
53.	Wereva
54.	Statie meteo
55.	Analizor portabil GS Photovac Voyager
56.	Analizor prelevare pulberi isocinetic
57.	Etuvă VENTICELL
58.	Balanță analitică SARTORIUS BP 3005 - 6 zecimale
59.	Bidistilator GFL 2104
60.	Sistem de colectare a datelor GPS
61.	Sistem GPS de colectare a datelor
62.	Analizor multiparametric WTW InoLab Level 1
63.	Analizor multiparametric WTW 340i (portabil)
64.	Balante analitice KERN 770-14
65.	Gaz cromatograf VARIAN CP3800
66.	Spectrometru cu absorbtie atomica SOLAAR M5
67.	Spectrometru cu absorbtie atomica Varian Spectraa 240
68.	Spectrofotometru cu absorbtie moleculara UV-VIS JENWAY 6400
69.	Spectrofotometru cu absorbtie moleculara UV-VIS CECIL 2011

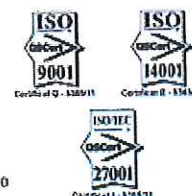
- Măsurile de creștere a capacității de cercetare-dezvoltare corelate cu asigurarea unui grad de utilizare optim;

În cadrul PROGRAMULUI OPERAȚIONAL CREȘTEREA COMPETITIVITĂȚII ECONOMICE
Competiția POSCCE-A2-O2.2.1-2013-1 - Dezvoltarea infrastructurii CD existente și crearea de noi



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, incdpm@incdpm.ro / www.incdpm.ro



infrastructuri CD (laboratoare, centre de cercetare) INCDPM a câștigat Proiectul MODERNIZAREA ȘI DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII DE CERCETARE – DEZVOLTARE ÎN CADRUL INSTITUTULUI NAȚIONAL DE CERCETARE DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI – MICDINCDPM.

Dezvoltarea infrastructurii laboratoarelor va permite abordarea de direcții de cercetare științifică noi, făcând posibilă participarea la proiecte de cercetare în cadrul competițiilor naționale (proiecte în Planul Național de Cercetare Dezvoltare/Inovare) și internaționale (Programul Orizont 2020, Platforme tehnologice, etc).

7. Rezultatele activității de cercetare-dezvoltare

7.1. structura rezultatelor de cercetare-dezvoltare (conform tabel):

	Nr.
7.1.1 lucrări ^{xii} științifice/tehnice în reviste de specialitate cotate ISI.	17
7.1.2 factor de impact cumulat al lucrărilor cotate ISI.	13,175
7.1.3 citări în reviste de specialitate cotate ISI.	4
7.1.4 brevete ^{xiii} de invenție (solicitate / acordate)	1./1
7.1.5 citări în sistemul ISI ale cercetărilor brevetate.	
7.1.6 produse/servicii/tehnologii rezultate din activități de cercetare, bazate pe brevete, omologări sau inovații proprii ^{xiv}	./1./.
7.1.7 lucrări științifice/tehnice ^{xv} în reviste de specialitate fără cotație ISI .	6
7.1.8 comunicări științifice ^{xvi} prezentate la conferințe internaționale.	44
7.1.9 studii ^{xvii} prospective și tehnologice, normative, proceduri, metodologii și planuri tehnice, noi sau perfecționate, comandate sau utilizate de beneficiar.	24
7.1.10 drepturi de autor ^{xviii} protejate ORDA sau în sisteme similare legale.	

7.2. rezultate de cercetare-dezvoltare valorificate și efecte obținute:

În cursul anului 2014, derularea activității de cercetare din cadrul INCDPM s-a concretizat prin rezultatele obținute pe proiectele reprezentative pentru anul 2014, cât și prin participările la conferințe interne și internaționale și publicarea în reviste de prestigiu.

Referitor la derularea principalelor proiecte în anul 2014, se prezintă câteva aspecte legate de activitatea desfășurată în cadrul acestora, sub coordonarea managerului de proiect – directorul general al institutului:

✚ "Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 și km 175 (martie 2011 – aprilie 2017)":

Obiectivul general al proiectului este identificarea evoluției stării factorilor de mediu, ca urmare a implementării lucrărilor hidrotehnice care vor fi realizate pe Dunăre pe sectorul Călărași–Brăila, între km 375 și km 175, în cadrul proiectului „Îmbunătățirea Condițiilor de Navigație pe Dunăre între Călărași – Brăila”.

Obiectivul specific este asigurarea monitorizării eficiente în faza de pre-construcție, construcție și post-construcție a lucrărilor hidrotehnice, pentru următorii factori: calitatea aerului, zgomot, sol, hidro-morfologie, calitatea apei, floră și fauna acvatică; monitorizarea migrației sturionilor, floră și fauna terestră, activitatea șantierului, respectarea planului de intervenție în caz de poluare accidentală.

De asemenea, proiectul prevede realizarea modelării cvasi 3D a tronsonului dintre km 380 (Siliștriu) și km 165 (Brăila), realizarea modelelor numerice 3D de detaliu pentru zonele critice PC01, PC02 și PC10, realizarea de prognoze prin simulări numerice utilizând modele 3D astfel încât în caz de necesitate să se poată elabora soluții preventive prin care să se elimine riscul de impact asupra mediului. O deosebită importanță este acordată monitorizării traseelor de migrație a sturionilor. Rezultatele semnificative sunt prezentate pe pagina web a INCDPM (www.incedpm.ro) și a AFDJ R.A. Galați (www.afdj.ro).

Pentru exemplificare, în figura de mai jos este prezentat traseul de migrație a unui morun, rezultat unic pe plan European.

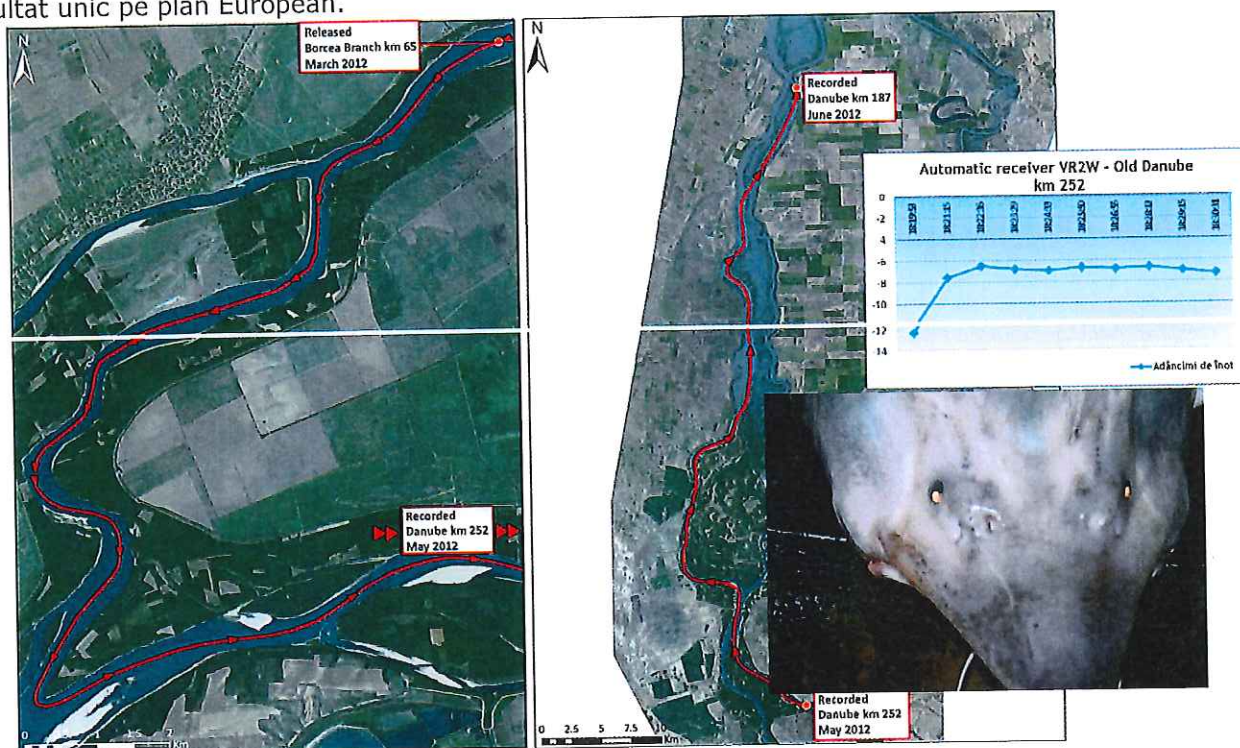


Fig. 1 - Traseul de migrație a unui morun

Echipamentele folosite pentru monitorizarea speciilor de sturioni - Stațiile automate submersibile VR2W sunt amplasate pe sectorul monitorizat cu ajutorul a două sisteme elaborate și propuse pentru patentare la OSIM de către experții INCDPM București, coordonați de către directorul general:

- Sistem fix denumit - "Stație DKTB de monitorizare a ihtiofaunei și în special a sturionilor prin teledetecție cu marcă ultrasonică în diferite condiții hidromorfologice"
- Sistem plutitor denumit - "Stație mobilă de tipul DKMR-01T de monitorizare prin teledetecție a ihtiofaunei și în special a sturionilor în condiții hidrologice dificile".

Pe Brațul Bala, în zona de monitorizare intensivă aceste sisteme au fost unite într-un sistem de monitorizare, control și alarmare de tip DK-PRB-01U.

Sistemul fix se prezintă sub forma unui ansamblu de montaj alcătuit din: (1) Capac pentru închiderea, securizarea sistemului, (2) Fante pentru trecerea curentului de apă, (3) Cadru ancorare

mal, (4) Cablu pentru prinderea aparaturii de monitorizare, (5) Senzor multiparametru, (6) Stație VR2W pentru recepția semnalelor sturionilor marcați, (7) Senzor de avertizare pentru debite mari, (8) Opritor, (9) Sistem de iluminare și avertizare împotriva accidentelor, (10) Transmițător date (Fig. 2.).

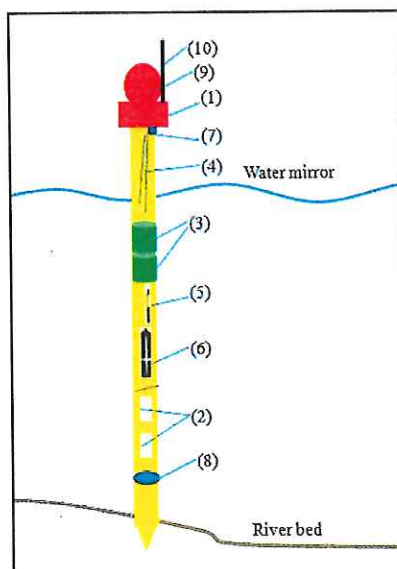


Fig. 2. Reprezentare grafică a sistemului de monitorizare de tip DKTB

Înainte de montarea sistemului se face o analiză în situ a albiei fluviului. Cu o ambarcațiune pe care este montat un aparat de măsurători batimetrice (single beam sau multibeam) se fac secțiuni dintr-un capăt în celălalt al albiei pe o porțiune de aprox. 600 m (300 m aval de locul montării sistemului de monitorizare și 300 m amonte). Rezultatul măsurătorilor este o reprezentare 3D a morfologiei albiei. Pentru a se putea monta sistemul de monitorizare panta trebuie să fie cât mai lină, fără praguri adânci sau gropi care să ecraneze semnalul transmis de marca ultrasonice atașată sturionilor. În funcție de condițiile existente *in situ* (lățimea albiei, turbiditatea apei sau vârtejuri de apă ce afectează în mod direct distanța de recepție a semnalului emis de mărcile ultrasonice) sistemele pot fi folosite simplu sau se pot crea porți de detecție prin montarea unui sistem pe fiecare mal. (Fig. 3).

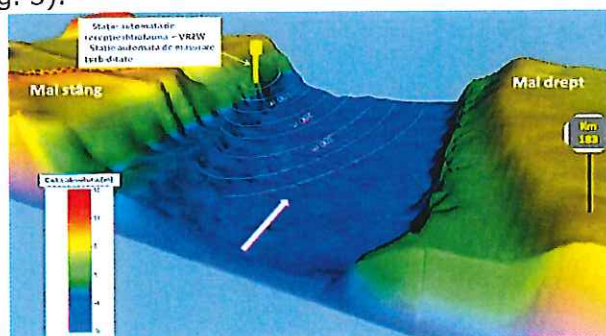


Fig. 3. Exemplu de albie potrivită pentru montarea sistemului de monitorizare de tip DKTB

Sistemul plutitor se prezintă sub forma unui ansamblu de montaj alcătuit din: (1) Sistem de iluminare și avertizare împotriva accidentelor, (2) Sistem de prindere a balizei de cilindru în care se introduce stația de recepție, (3) Capac închidere pentru cilindru de protecție, (4) Cilindru de protecție prevăzut cu fante, (5) Stație VR2W de recepție a semnalului ultrasonic, (6) Lest pentru

ancorarea sistemului. Sistemul poate fi montat acolo unde substratul albiei face dificilă sau imposibilă montarea stației DKTB pentru monitorizarea migrației ihtiofaunei.

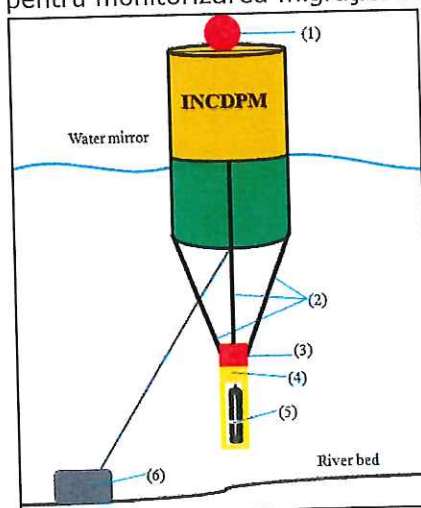


Fig. 4. Reprezentare grafică a sistemului de monitorizare de tip DKMR-01T

În acest proiect sunt implicați atât cercetători cu experiență vastă în domeniu cât și tineri cercetători.

Pentru atingerea obiectivelor proiectului s-au predat, în anul 2014, 12 rapoarte lunare, inclusiv rapoartele intermediare finale; în paralel s-au efectuat deplasări săptămânale sub coordonarea directă a coordonatorului de proiect în vederea urmăririi permanente a impactului produs asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre, întâlniri și grupuri de lucru interne și internaționale la Bruxelles, Zagreb.

- Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului (INCDPM) a organizat întâlnirea tehnică și evenimentul final din cadrul proiectului "BUILD SEE- Addressing the divide between EU indications and their practical implementation in their green construction and eco-social requalification of residential areas in South East Europe Regions - South East Europe Transnational Cooperation Programme (2012-2014)" în perioada 19-20 noiembrie la Hotel International, în București.
- Studii privind apărarea de mal în zona umedă Divici-Pojejena - având ca principal obiectiv întocmirea studiilor necesare pentru selectarea soluției optime privind protecția zonei umede Divici-Pojejena, cât și stabilirea impactului soluției tehnice selectate asupra mediului. Totodată, proiectul prevede și realizarea unui plan de dezvoltare durabilă a turismului în zona transfrontalieră România-Serbia. Utilitatea acestui studiu derivă în principal din necesitatea identificării și implementării soluției optime pentru protejarea populației și pentru menținerea, conservarea și refacerea speciilor și habitatelor din zona umedă Divici - Pojejena. Acest proiect este prevăzut în cadrul contractului Europe Aid/134910/4/SER/RO, Cod 1344, autoritatea contractantă fiind Consiliul Județean Caraș-Severin, iar prestatorul este Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului (INCDPM) în calitate de coordonator.

În data de 23 iunie 2014 - a avut loc la sediul Primăriei Comunei Pojejena ședința de dezbatere publică în care INCDPM a prezentat activitățile prevăzute în cadrul proiectului.

În figurile următoare sunt prezentate imagini din timpul campaniilor de teren realizate în cadrul proiectului.



Activități de observare a avifaunei



Realizarea măsurărilor topografice



Realizarea măsurărilor de batimetrie



Realizarea măsurărilor geoelectrice



Măsurarea nivelului de zgomot



Monitorizarea calității aerului



Măsurători ADCP



Evaluarea eroziunii malurilor



Analiza probelor de sol



Analiza probelor de apă

Fig. 5 - Activitățile întreprinse pe teren în zona de studiu

- ✚ monitoringul calității componentelor fizico-chimice și biologice din Delta Dunării și zona costiera adiacentă în contextul impactului transfrontalier al canalului Bâstroe
- ✚ monitorizarea stării de conservare a habitatelor de interes comunitar (tufărișuri, turbării și mlaștini, stâncării, păduri) din România
- ✚ identificarea și promovarea unor mijloace noi pentru diseminarea datelor și informațiilor de mediu, ușor accesibile publicului și mediului științific și care să asigure totodată o participare activă a tuturor celor interesați.
- ✚ evaluarea dosarelor pentru omologarea Produselor pentru Protecția Plantelor (PPP) – comportarea în mediu și ecotoxicologie
- ✚ evaluarea dosarelor produselor biocide - proprietăți fizico-chimice, comportarea în mediu și ecotoxicologie pentru avizarea Produselor Biocide (BP) care sunt plasate pe piața pe teritoriul României
- ✚ în cadrul Programului Nucleu MADED s-a asigurat o parte importantă din baza științifică a INCDPM privind elaborarea fazelor proiectelor component care au condus la rezultate deosebite cu aplicație în producție, cât și în cadrul unor ministere (MMSC, MADRP).

7.3. oportunități de valorificare a rezultatelor de cercetare:

- ✚ organizarea de către INCDPM, în colaborare cu Balkan Environmental Association – B.En.A, Academia Română și General Fisheries Commission for the Mediterranean – GFCM a Conferinței Internaționale: "New tools for sustainable management of aquatic living resources" – AQUALIRES 2014, 17-18 Ianuarie 2014, București, România la sediul Academiei Române cu participare a peste 250 de specialiști internaționali, academicieni, reprezentanți ai sectorului public și privat din Albania Austria, Bulgaria, China, Comisia Europeană, FYR Macedonia, Grecia, Ungaria, Italia, Moldova, Olanda, Serbia, Spania, Suedia, Japonia, Turcia și Romania.
- ✚ valorificare fazelor proiectelor din cadrul Programului Nucleu MADED prin prezentarea rezultatelor în cadrul unor conferințe interne și internaționale;
- ✚ asigurarea suportului tehnic necesar unor ministere și altor autorități în domeniu, pentru implementarea corespunzătoare a obligațiilor asumate și a prevederilor de raportare;
- ✚ corelarea obiectivelor stabilite de politicile europene cu obiectivele ce decurg din implementarea altor politici la nivelul UE;
- ✚ diseminarea datelor și informațiilor de mediu;
- ✚ creșterea nivelului de cunoaștere a aspectelor de mediu;
- ✚ Participare la grupurile de lucru ale Comitetului pentru Evaluarea Riscului - European Chemicals Agency (ECHA) la Helsinki, Finlanda;
- ✚ Participare la Grupul de lucru al substanțelor PBT în cadrul European Chemicals Agency (ECHA) Helsinki, Finlanda.
- ✚ Elaborarea de soluții preventive pentru reducerea/eliminarea riscurilor de impact asupra mediului.

7.4. măsuri privind creșterea capacității

- ✚ Depunerea unei cereri de brevete
- ✚ Punerea în valoare a cunoștințelor cercetătorilor în domeniul protecției mediului
- ✚ Creșterea vizibilității la nivel național și internațional
- ✚ Întărirea colaborării cu alte institute de cercetare/centre universitare
- ✚ Implicarea tinerilor cercetători în activitatea de cercetare-dezvoltare

8. Măsuri de creștere a prestigiului și vizibilității INCDPM

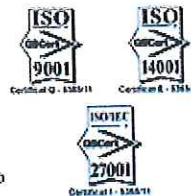
8.1. Prezentarea activității de colaborare prin parteneriate:

- dezvoltarea de parteneriate la nivel național și internațional (cu personalități/ instituții / asociații profesionale) în vederea participării la programele naționale și europene specifice;
- ✚ Propuneri de Proiecte de Cercetare pentru Tineri Echipe PN-II-RU-TE-2014 finanțate de Unitatea Executivă pentru Finanțarea Învățământului Superior, Cercetării, Dezvoltării și Inovării, INCDPM a participat cu 4 propuneri de proiecte în calitate de coordonator, precum și la o serie de licitații cu parteneri de prestigiu; acestea au fost



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, incdpm@incdpm.ro / www.incdpm.ro



lansate de Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice, Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Rezervația Biosferei Delta Dunării, etc.

Propuneri de Proiecte Norvegiene:

- RO04 Reducerea substanțelor periculoase: CAMPANII DE FORMARE ȘI CONȘTIENȚIZARE,
- RO04 Reducerea substanțelor periculoase: INSTRUMENTE SUPT PENTRU LUAREA DECIZIILOR

- RO02 Biodiversitate și servicii ale ecosistemelor: STUDII ȘI FORMARE PRIVIND CONTRIBUȚIA ECOSISTEMELOR NATURALE LA PRINCIPALELE SECTOARE ECONOMICE

Parteneriate în cadrul proiectelor europene în calitate de coordonator sau partener pentru:

- **Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 și km 175** - proiect finanțat în cadrul Programului Operațional Sectorial "Transport" (POS-T) 2007-2017.
- **Monitorizarea stării de conservare a habitatelor de interes comunitar (tufărișuri, turbării și mlaștini, stâncării, păduri) din România** - beneficiar: Institutul de Biologie București - Academia Română (IBB), partener: Ministerul Mediului și Pădurilor - Direcția Biodiversității (MMP-DB).
- **Europe Aid/134910/4/SER/RO, Cod 1344 "Studii privind realizare apărare mal în zona umedă Divici-Pojejena finanțat prin Programului IPA de Cooperare Transfrontalieră România-Republica Serbia"**
- **BUILD SEE - Addressing the divide between EU indications and their practical implementation in their green construction and eco-social requalification of residential areas in South East Europe Regions** - South East Europe Transnational Cooperation Programme (2012-2014)

- înscrierea INCDDPM în baze de date internaționale care promovează parteneriatele;

- Portalul participantilor în cadrul Programului FP7 (CE);
- Registrul Potentialilor Contractor (ANCS);
- Baza de date a potențialilor beneficiari ai Programului ESPON (MDRT);
- Portalul de sprijinire a beneficiarilor Programelor de Cooperare Teritorială (MDRT);
- Registrul cu evidența rezultatelor CD (MEN).
- Înscrierea INCDDPM ca organizator al conferinței AQUALIRES 2014 pe siteurile www.eea.europa.eu și www.allconferencealert.com

- înscrierea INCDDPM ca membru în rețele de cercetare/membru în asociații profesionale de prestigiu pe plan național/internațional;

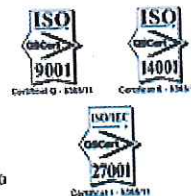
Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului sau cercetători din cadrul institutului sunt înscriși în rețele de cercetare sau sunt membri în asociații profesionale dintre care enumerăm:

- Registrul Central de Consultanță PHARE/TACIS
- European Aquaculture Society - EAS
- Balkan Environmental Association - BENA
- General Fisheries Commission for the Mediterranean - GFCM
- Society of Environmental Geochemistry and Health



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro

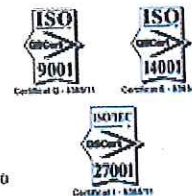


- ✚ American Association for Science and Technology
 - ✚ International Association for Computer Methods and Advances in Geomechanics (IACMAG - <http://www.iacmag.org/>)
 - ✚ Societatea de Ihtiologie
 - ✚ Membru fondator al asociației științifico-tehnice ECOMINING Platform (<http://www.ecomining-platform.eu/>)
 - ✚ International Association for Hydro-Environment Engineering and Research
 - ✚ International Water Association - IWA
 - ✚ Society of Environmental Toxicity and Chemical - SETAC
 - ✚ Societatea Română de Informatică - SRINFO
 - ✚ Society of Exploration Geophysicists - SEG
 - ✚ International Association for Engineering Geology - IAEG
 - ✚ Membru în Comitetul Ministerial pentru Situații de Urgență din cadrul Ministerului Mediului și Schimbărilor Climatice
 - ✚ Membru în Grupul de Lucru 1 Aer / Calitatea Aerului, Protecția Atmosferei și Schimbări Climatice, Agenția Națională pentru Protecția Mediului
 - ✚ Membru în Grupul de Lucru 2 Apa, Agenția Națională pentru Protecția Mediului
 - ✚ Membru în Grupul de Lucru 3 Deșeuri, Substanțe Chimice Periculoase, Calitatea Solului și Terenuri Degradate, Agenția Națională pentru Protecția Mediului
 - ✚ Membru în Grupul de Lucru 6 Educație Ecologică, Dezvoltare Durabilă și Calitatea Vieții, Agenția Națională pentru Protecția Mediului
 - ✚ Membru RAC - Committee for Risk Assessment - European Chemicals Agency (ECHA) Helsinki, Finlanda
 - ✚ Expert în Grupul de lucru al substanțelor PBT în cadrul European Chemicals Agency (ECHA) Helsinki, Finlanda
 - ✚ Expert evaluator pentru comportarea în mediu și ecotoxicologie a Produselor de Protecția Plantelor (PPP) și a produselor biocide (BP)
 - ✚ Expert evaluator al proprietăților fizico-chimice a produselor biocide
 - ✚ Membru în Grupul de lucru pe domeniul Apă, Protecția naturii, Biodiversitate și Păduri în vederea actualizării Planului Național de - Acțiune Ordinul MMP nr. 1225/08.04.2011
 - ✚ Expert pentru "Implementation and Enforcement of the Seveso II Directive, Implementation Control and Quality Management"
 - ✚ Component al Grupului de lucru al Ministerului Mediului și Schimbărilor Climatice pentru implementarea planului de acțiune pentru tehnologii de mediu ETAP România
 - ✚ Expert tehnic în Comitetul Tehnic pentru Standardizare (CT 360)
- În cadrul INCDPM activează o serie de reprezentanți naționali (NRC) și puncte focale naționale (NFP), după cum urmează:
- ✚ Agenția Europeană de Mediu (EEA/EIONET)
 - ✚ Unitate de Experiență AEWS Danube
 - ✚ Punct Focal Național EUROWATERNET
 - ✚ Corespondent Național UNEP-Ch.-I.R.P.T.C.
- participarea în comisii de evaluare concursuri naționale și internaționale;
- ✚ cercetători de gradul I au participat ca membri în mai multe comisii de doctorat în cadrul Universității Politehnica București și la alte universități din țară.



**INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI**

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



- INCDPM a organizat concursuri pentru promovarea tinerilor absolvenți cât și a cercetătorilor în conformitate cu Legea 319/2003.
- Evaluator pentru proiecte de cercetare în cadrul FP6 și FP7 (Comisia Europeană, DG Research)

- personalități științifice ce au vizitat INCDPM;

Printre personalitățile ce au vizitat INCDPM se află: Prof.Dr. Fokion Vosniakos, Paul Haugan, A. Vaseashta, Dr. Violin St. Raykov, Mohamed Yossef, Prof. Dr. Predescu Cristian, Prof. Dr. Tiberiu Apostol, Prof. univ. dr. ing. Iosif Andras, Prof.dr. Helmut Habersack, Prof. dr. ing. Iulian Bârsan.

- lecții invitate, cursuri și seminarii susținute de personalitățile științifice invitate;
- membrii în colectivele de redacție ale revistelor recunoscute ISI (sau incluse în baze internaționale de date) și în colective editoriale internaționale și/sau naționale;

- International Referee for Mining and Environmental Issues of the Journal of Environmental Protection and Ecology – B.En.A Balkan Environmental Association

- Recenzor la jurnale internaționale:

- International Journal of Geoengineering Case Histories
- Ecotoxicology and Environmental Safety,
- International Journal of Applied Agricultural Research,
- International Journal of Engineering Science Invention,
- Studies in Natural Products Chemistry,
- American Journal of Environmental Engineering and Science

- Membru în Comitetul Editorial al Journal of Ecological Science and Environmental Engineering

8.2. Prezentarea rezultatelor la târgurile și expozițiile naționale și internaționale:

- Expoziția Internațională ROMENVIROTEC, București, România, 26-29 martie, 2014
- Târgul Internațional ECOMEDIU, Arad, România, 15-17 octombrie, 2014
- Târgul Internațional pentru Energie RENEXPO, București, 19-21 noiembrie, 2014

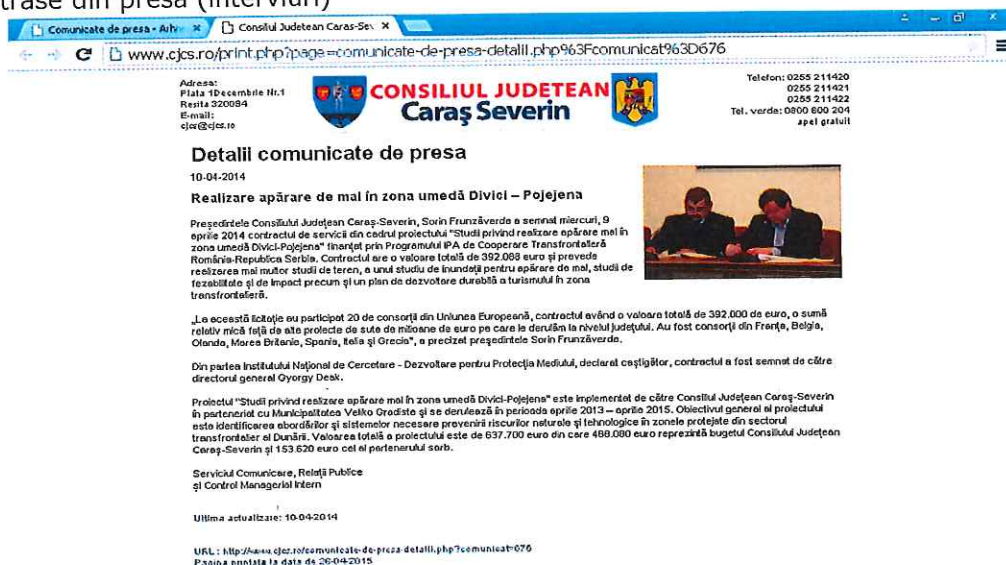
8.3. Premii obținute prin proces de selecție/distincții, etc.

- Premiul I - Cristea, M., Deak, Gy., Manoliu, A., Raischi, M., Badilita, A., Petrescu, A., Uritescu, B., Olteanu, M., Tanase, G., Intensive monitoring of Lower Danube River - preventing solutions for biodiversity conservation, International Conference "New tools for sustainable management of aquatic living resources, AQUALIRES, 17-18 January 2014, Bucharest, Romania
- Premiul I la secțiunea Postere - Violeta-Monica Radu, Petra Ionescu, Deák György, Decreasing nutrients concentration from aquatic environment using aquatic plants, International Conference Green Infrastructure and Sustainable Societies/Cities, GreInSus, 8-10 Mai 2014, Izmir, Turcia

- ✚ Premiul I la secțiunea Postere - Moncea A., Panait A. Dumitru F., "EMBEDDING OF ASHES WITH HAZARDOUS COMPOUNDS CONTENT IN BINDERS MATRICES", International Conference "New tools for sustainable management of aquatic living resources, AQUALIRES, 17-18 January 2014, Bucharest, Romania
- ✚ Premiul III la secțiunea Postere - Violeta-Monica Radu, Cristina Ene, Iustina Popescu, Larisa Bodea, Influence of social and environmental issues on health and quality of life, International Conference "New tools for sustainable management of aquatic living resources, AQUALIRES, 17-18 January 2014, Bucharest, Romania
- ✚ Premiul III la secțiunea Postere - E. Holban, A. I. Dăescu, G. Grigoras, Gy. Deák, S. G. Tănase, V. Dăescu, Issues regarding integrated protection of ecosystems in the concept of sustainable development in construction materials industry, 1st International Medical Conference "Environment And Public Health" MEDENV 2014, 12-14 Septembrie 2014, Hotel Flora-Mamaia, Romania

8.4 Prezentarea activității de mediatizare:

- extrase din presa (interviuri)



Comunicate de presa - Arhivă x Consiliul Județean Caraș-Severin x

www.cjsr.ro/print.php?page=comunicate-de-presa-detali.php%3Fcomunicat%3D676

Adresa: Piața 10embrie 1911, Resita 320084
E-mail: cjsr@cjsr.ro

Telefon: 0255 211420
0255 211421
0255 211422
Tel. verde: 0800 600 204
apel gratuit

CONSILIUL JUDEȚEAN
Caraș Severin

Detalii comunicate de presa
10-04-2014

Realizare apărare de mal în zona umedă Divici - Pojeana

Președintele Consiliului Județean Caraș-Severin, Sorin Frunzăverde a semnat miercuri, 9 aprilie 2014 contractul de servicii din cadrul proiectului "Studii privind realizarea apărării mal în zona umedă Divici-Pojeana" finanțat prin Programul IPA de Cooperare Transfrontaliară România-Republica Serbia. Contractul are o valoare totală de 392.088 euro și prevede realizarea mai multor studii de teren, a unui studiu de înțelegere pentru apărare de mal, studii de fezabilitate și de impact precum și un plan de dezvoltare durabilă a turismului în zona transfrontaliară.

La această întâlnire au participat 20 de consorții din Uniunea Europeană, contractul având o valoare totală de 392.000 de euro, o sumă relativ mică față de sute de milioane de euro pe care le derulează la nivelul județului. Au fost consorții din Franța, Belgia, Olanda, Marea Britanie, Spania, Italia și Grecia", a precizat președintele Sorin Frunzăverde.

Din partea Institutului Național de Cercetare - Dezvoltare pentru Protecția Mediului, declară câștigător, contractul a fost semnat de către directorul general Gyorgy Deak.

Proiectul "Studii privind realizarea apărării mal în zona umedă Divici-Pojeana" este implementat de către Consiliul Județean Caraș-Severin în parteneriat cu Municipality Vello Grodite și se derulează în perioada aprilie 2013 - aprilie 2015. Obiectivul general al proiectului este identificarea abordărilor și sistemelor necesare prevenirii riscurilor naturale și tehnologice în zonele protejate din sectorul transfrontalier al Dunării. Valoarea totală a proiectului este de 637.700 euro din care 488.000 euro reprezintă bugetul Consiliului Județean Caraș-Severin și 153.620 euro cel al partenerului străin.

Serviciul Comunicare, Relații Publice și Control Managerial Intern

Ultima actualizare: 10-04-2014

URL : <http://www.cjsr.ro/comunicate-de-presa-detali.php?comunicat=676>
Pagina printată la data de 26-04-2015

- participare la dezbateri radiodifuzate / televizate

9. Surse de informare și documentare din patrimoniul științific și tehnic al INCDDPM

- **Biblioteca INCDDPM - București**
- **Website-ul INCDDPM : www.incddpm.ro**
- INCDDPM difuzează anexele:

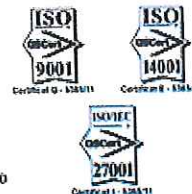
- ✚ Ordinului 1097/1997 al MAPPM de aprobare a Normelor tehnice privind metodologia de conducere și control a procesului de epurare biologică cu nămol activ în stații de epurare a apelor uzate orășenești, industriale și din zootehnie (NTPA-003/1997), a



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA

Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, incedpm@incedpm.ro / www.incedpm.ro



Normelor tehnice privind Ghidul de stabilire a programelor de recoltare și analizare a probelor de apă uzată (NTPA-004/1997), și a Normelor tehnice privind metodologia de prelevare a probelor de ape uzate din efluenții finali (NTPA-005/1997) - M.Of. nr. 47/03.02.1998

- Ordinului 462/1993 pentru aprobarea condițiilor tehnice privind protecția atmosferică și Normele metodologice privind determinarea emisiilor de poluanți atmosferici produși de surse staționare

10. Concluzii

Rezultatele activității de cercetare din anul 2014 au condus la obținerea unor venituri cu mult mai mari în comparație cu anul 2013. Acest fapt se datorează în principal aportului adus de cercetători pentru predarea la termen și de calitate corespunzătoare a proiectelor în care au fost implicați, cât și a manageriatului privind coordonarea acestora. De precizat că acestea au fost de o complexitate deosebită, abordând în cadrul acestora și alte problematici noi pentru institut cum sunt studii de fezabilitate, de inundabilitate, etc.

Sunt de menționat în acest caz:

- Proiectul **"Studii privind realizare apărare mal în zona umedă Divici-Pojejena finanțat prin Programului IPA de Cooperare Transfrontalieră România-Republica Serbia"**
- Proiectul **"Monitorizarea impactului asupra mediului a lucrărilor de îmbunătățire a condițiilor de navigație pe Dunăre între Călărași și Brăila, km 375 și km 175"** - proiect finanțat în cadrul Programului Operațional Sectorial "Transport" (POS-T) 2007-2013, experții din acest proiect fiind de specialități diferite: ingineri, chimiști, specialist GIS, biologi, ingineri piscicoli, ecologi.
- **Studiu privind consecințele asupra mediului precum și cele economice și sociale în Rezervația Biosferei Delta Dunării - România, determinate de construcția Canalului Bâstroe din Rezervația Biosferei Delta Dunării - Ucraina.**

Cercetătorii din institut au participat cu un număr mai mare de comunicări științifice la workshop-uri, conferințe interne și internaționale, fie în cadrul proiectelor sau organizate de alte instituții de profil din țară și străinătate.

De precizat că anul 2014 a debutat cu organizarea de către INCDPM, în colaborare cu Balkan Environmental Association - B.En.A, Academia Română și General Fisheries Commission for the Mediterranean - GFCM a Conferinței Internaționale: "New tools for sustainable management of aquatic living resources" - AQUALIRES 2014, 17-18 Ianuarie 2014, București, România la sediul Academiei Române cu participarea a peste 250 de specialiști internaționali, academicieni, reprezentanți ai sectorului public și privat din Albania, Austria, Bulgaria, China, Comisia Europeană, FYR Macedonia, Grecia, Ungaria, Italia, Moldova, Olanda, Serbia, Spania, Suedia, Japonia, Turcia și România.

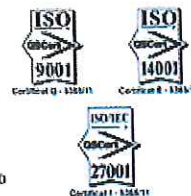
În timpul deschiderii oficiale a Conferinței, Președintele Asociației Balcanice de Mediu - B.En.A a acordat Diploma de Excelență pentru activitatea științifică în domeniului protecției mediului Președintelui Academiei Române.

Există un interes deosebit pentru publicarea de articole cu rezultatele cercetărilor în reviste de specialitate recunoscute internațional. Conducerea institutului este preocupată permanent pentru



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



atragera și formarea tinerilor prin implicarea acestora în proiecte sub directa coordonare a cercetătorilor cu experiență.

În anul 2014 și-au susținut doctoratul doi cercetători, iar alți tineri cercetători au susținut admiterea pentru doctorat.

Institutul este preocupat să participe la cât mai multe competiții și licitații interne și internaționale pe cât mai multe domenii, în scopul asigurării de contracte și programe de cercetare, precum și pentru diversificarea domeniilor de cercetare.

11. Perspective/priorități pentru perioada următoare de raportare^{xix}

Pentru viitor, perspectivele de raportare au la bază următoarele principii:

- Realizarea unor cercetări și dezvoltări tehnologice de înaltă calitate și inovative care să fie competitive pe plan național și internațional;
- Asigurarea de noi oportunități pentru lansarea unor noi programe de cercetare din domeniul protecției mediului; brevetarea a cât mai multor soluții și idei rezultate din activitatea de cercetare prin depunerea acestora la OSIM;
- Asigurarea unui cadru de dezvoltare a competențelor, atragerea în continuare a tinerilor absolvenți și sprijinirea acestora pentru integrarea în mediul de cercetare național și internațional;
- Întărirea și extinderea colaborării cu Universitățile din țară și străinătate pentru atragerea studenților de a se integra în cercetarea colaborativă din instituții de cercetare-dezvoltare cât și pentru participări la parteneriate în cadrul unor programe de cercetare;

Pe această linie INCDPM își propune să coordoneze și să mentoreze tineri absolvenți care doresc să-și continue și să valorifice cunoștințele acumulate în facultate și masterate.

Tinerii absolvenți au o prioritate aparte prin implicarea lor în proiecte, sprijiniți de mentori, fiind responsabili al unor proiecte alături de aceștia.

Coordonarea unei echipe de cercetare implică nu numai distribuirea sarcinilor ci și evaluarea progresului, îndrumarea și ghidarea tinerilor cercetători, sprijinirea acestora pentru elaborarea lucrărilor de masterat cât și pentru activitatea de doctorat.

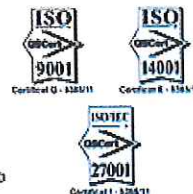
Obiectivele pe termen scurt (3 ani) vor fi axate pe următoarele direcții de bază:

- Îndrumarea și coordonarea în continuare a tinerilor cercetători prin specializarea pe direcții diferite de cercetare în țară și străinătate;
- creșterea activității de cercetare în institutul nostru prin promovarea muncii prin participarea la cât mai multe competiții, implicit prin creșterea numărului de proiecte de cercetare;
- participarea institutului în calitate de coordonator sau partener la cât mai multe propuneri pentru apeluri în cadrul Programului Orizont 2020;
- continuarea activității de publicare de cărți și articole ISI în domeniul protecției mediului;



INSTITUTUL NAȚIONAL DE CERCETARE-DEZVOLTARE
PENTRU PROTECȚIA MEDIULUI

Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, 060031, BUCUREȘTI, ROMÂNIA
Tel. (004) 021 305 26 00 / 0372 298 6000, Fax (004) 021 3182001, inedpm@inedpm.ro / www.inedpm.ro



- brevetarea a mai multor invenții având la bază rezultatele obținute în cadrul proiectelor.

Se va avea în vedere realizarea unei analize atente a proiectelor aflate în curs de desfășurare pentru evaluare eficienței și rezultatelor acestora în ceea ce privește "crearea de cunoaștere" și promovarea în cadrul competițiilor viitoare a propunerilor de proiecte.

Director General
Dr. ing. DEÁK György

- ⁱ 1 subunitate cu personalitate juridică
ⁱⁱ 2 subunitate fără personalitate juridică
ⁱⁱⁱ 3 ex. Fuziuni, divizări, transformări, etc.
^{iv} 4 se prezintă raportul de activitate al consiliului de administrație, **anexa 1**, la raportul de activitate
^v 5 se prezintă raportul acestuia cu privire la execuția mandatului și a modului de îndeplinire a indicatorilor de performanță asumați prin contractul de management, anexa la raportul de activitate al CA
^{vi} 6 detalieri pentru principalii indicatori economico-financiar (venituri totale, cheltuieli totale, profit brut, pierderi brute, arierate, etc.)
^{vii} 7 din care imobilizări corporale și necorporale și active circulante
^{viii} 8 se anexează lista contractelor (părți de contracte, valoarea contractului, obiectul contractului, etc.) **anexa 2** la raportul de activitate
^{ix} 9 idem 8
^x 10 idem 8
^{xi} 12 total și detalieri pentru bugetul consolidat al statului și alți creditori
^{xii} 14 se prezintă în **anexa 3** la raportul de activitate (titlul, revista, autorii)
^{xiii} 15 se prezintă în **anexa 4** la raportul de activitate (titlul, revista oficială, inventatorii/titularii)
^{xiv} 16 se prezintă în **anexa 5** la raportul de activitate pe categorii (produse, servicii, tehnologii) inclusiv date tehnice și domeniul de utilizare
^{xv} 17 se prezintă în **anexa 6** la raportul de activitate (titlul, revista, autorii)
^{xvi} 18 se prezintă în **anexa 7** la raportul de activitate (titlul, conferința, autorii)
^{xvii} 19 se prezintă în **anexa 8** la raportul de activitate (titlul, operatorul economic, numărul contractului/protocolului, etc.)
^{xviii} 20 se prezintă în **anexa 9** la raportul de activitate (titlul, revista oficială, autorii/titlul)
^{xix} 21 în conformitate cu strategia și programul de dezvoltare ale INCD

FINAL REPORT

I	The Name of the Evaluated Institution	NATIONAL INSTITUTE FOR RESEARCH AND DEVELOPMENT IN ENVIRONMENTAL PROTECTION
II	Evaluation Period	13 -15 June, 2012
III	Members of the Team	
	1 st Evaluator information	
A	Name, Surname	Joachim MESSING
B	Affiliation	Waksman Institute of Microbiology, Rutgers University
	2 nd Evaluator information	
A	Name, Surname	Erwin GRILL
B	Affiliation	Technische Universität München
	3 rd Evaluator information	
A	Name, Surname	Ovidiu PAUN
B	Affiliation	University of Vienna
	4 th Evaluator information	
A	Name, Surname	Delia Maria GLIGOR
B	Affiliation	"Babes Bolyai" University, Cluj Napoca
	5 th evaluator information	
A	Name, Surname	Mariana NEAMTU
B	Affiliation	Technical University "Gh. Asachi", Iasi

1. CONCLUSIONS AND RECOMMENDATIONS

This document reports on the evaluation of the National Institute for Research and Development in Environmental Protection (NIRDEP). Our team has studied with interest the documentation provided and visited each of the three branches (Bucharest, Tulcea and Constanta) of NIRDEP. During our visit we received additional information from presentations, field demonstrations and discussions with many of the permanent staff and PhD students working at NIRDEP.

In order to provide a fair evaluation according to our best knowledge, but to the limits of our mandate and the provided evaluation criteria, during the visit we have made sustained efforts in understanding the real situation of NIRDEP research environment. Still, NIRDEP management submitted an appeal based on our preliminary report. Therefore, we considered the additional information sent from NIRDEP within their appeal for finalizing our report. However, the supplemental information mostly contained relative statements, and only very few figures and/or proofs to support the appeal. The present document is now our final report that expressly represents the opinion of the entire evaluation panel, as named above.

- Overall, the expertise and motivation of several scientists met during the visit are impressive. The institute has been very successful in attracting a significant budget of national and EU funds. Participation in several large-scale international projects funded by the EU Commission is very positive. There is an optimal gender balance and age variety, with some need to employ highly skilled scientists and train additional young staff. Because of the area of land that NIRDEP covers and the uniqueness of this land for the whole Europe the commission rates the activity of NIRDEP as strategic and of international relevance. For example, the ecosystem in Danube Delta is unique in the world and it is studied by NIRDEP (especially Tulcea branch) at an international competitive level. Behavioral and population genetics studies of sturgeons are very impressive¹, and have been praised also in the past, for example, by the International Commission for the Protection of the Danube River. This is a good example of creating a focus where besides environment monitoring NIRDEP could conduct studies of high scientific value, visible at the international level. Such studies have high potential for attracting international partners and EU funds in the future, as the respective team is already doing.
- The general scientific activity of NIRDEP suffers, however, mainly from:
 - i) a deficit of modern infrastructure. We refer here to insufficient state-of-the-art scientific equipment. More core funding is needed to purchase state of the art equipment, rather than relying on grants – this particular recommendation is addressed to the coordinating authority. The allocations need to involve senior staff from all branches for setting up priorities.
 - ii) inappropriate/unfocused managerial policy (in part also reflected at previous point i). Despite the encouraging developmental plan documentation provided, during our visit we could observe that top-level decision making often follows other criteria than scientific excellence. This has resulted in a lack of communication and transparency, inefficient collaboration at various levels within the institute, and, altogether, in a low international scientific output. The research programs are too diffuse; there is a need to focus it in fewer areas of strength. It would be for example desirable to have a stronger focus on research of environmental significance around the Danube and the Black Sea because of the unique location that Romania has in respect to the European Union. Interference of administrative interests into scientific developments, like for example managerial decisions to ban some proposal submissions, should be in future avoided. To attract highly skilled personnel it is imperative to offer more competitive salaries and a better motivation, and establish an efficient award system to acknowledge achievements, in particular ISI publications and funding.
- Our team noted a variety of historical and external current factors that are heavily reflected in the general output of NIRDEP, like the relatively recent merger of three institutions to constitute the national institute in its present form. We wish to stress early in our report the crucial importance of an active and long-term financial support of NIRDEP from the coordinating authority, the Ministry of Environment and Forestry, and from the National Authority for Scientific Research (ANCS). Much of the difficulties in reaching international scientific excellence in the NIRDEP activity can be tracked back to the lack of a stable and significant financial support from the relevant governmental agencies. This has resulted in a generally diffuse research program, actively focused on fund raising and commissioned work, rather than strategic research and scientific excellence (with exceptions). Core funding has to be available to cover at least basic expenditure of a National Institute with strategic activity and know-how of international relevance, such as NIRDEP.

¹ According to a NIRDEP request we mention that while the sturgeon research group is led from Tulcea branch by Dr. Radu Suciu, staff from all branches is being involved in this activity.

- The grade and proposed classification are therefore directly referring, both to NIRDEP activity, according to the evaluation guidelines, but also to the governmental policy of the coordinating authority. The evaluation commission issues herewith a plea to the Ministry of Environment and Forestry for active measures to financially support the strategic activity of NIRDEP, and ensure a focused and transparent usage of this budget toward infrastructure building and brain-gain program in order to attract highly skilled personnel.
- The commission has initially perceived the relatively recent merger of the three research units (now Bucharest, Constanta and Tulcea branches) into one institute as a positive measure. This can potentially allow for very strong collaborative projects, and infrastructure and know-how sharing. However, the unity of the branches has not been nurtured in the past with appropriate managerial measures and the merger did not result in sufficient integration yet. Heterogeneity between branches in infrastructure, experience and performance is at the moment high. There is a striking paucity of communication and transparency of decisions between general management and research teams/branches, which fosters a widespread individualist feeling, denial of the merger and competition (instead of collaboration) between branches. We could identify only few collaborative projects between branches. Some advanced equipment is duplicated in different branches, while other key modern infrastructure is missing or needs updating, which shows a lack of a planned and unitary managerial policy. Senior scientific staff from Tulcea and Constanta branches should be actively involved, along with their colleagues from Bucharest, in decision-making key issues regarding the institution. In the observed context, it is predictable that Tulcea and Constanta branches could perform much better as individual institutions.

2. JUSTIFICATION OF THE MARKS

2.1. The quality of R&D activities and their results

Mark: 3 (three)

The 242 researchers published in the evaluation period (2007-2011) 47 ISI-publications, respective on average 0.2 ISI-articles/researcher/evaluation period (5 years). From these, 38 papers have non-zero AIS, with a total AIS of 40.1 (including 20.4 AIS contributed only by Tulcea branch). These papers have attracted 104 citations (0.55 citations/publication/year). The presence of one co-authored, very good quality PNAS paper (AIS 9.8) is encouraging. Unfortunately, only few researchers (ca. 10%) have contributed to the publication in non-zero AIS journals. There is a high productivity in popular national literature. The overall publication output is low at an international level for a research institute. However, the mission in environmental monitoring fulfilled to a large extent by all the 3 branches generates data that is difficult to publish in an ISI referenced journal, without specific planning and active measures. In addition, publication in ISI referenced journals has just been encouraged only in the last years. Nevertheless, several researchers contributed ISI referenced articles already before this. Several research teams have been very prolific in contributing book articles and publishing their work in specialized journals.

Reasonable national patent output (8 patents of national relevance - 3 methods and 5 products), but the usefulness of national patents is questioned. International patents that are at present absent, should be encouraged instead. Due to high cost of international patents, such developments are practically quite difficult - here a national initiative to take over these costs is needed.

Fruitful fund-attracting program. The budget of projects finalized within the evaluation period sums over 21 mill Euros, while the projects ongoing within the evaluation period have a budget of over 17 mill Euros. While it is a good idea to have private funding, it is a particularly sensitive issue for an environmental research institute to maintain their objectivity. Therefore, we recommend that private funds coming from potentially polluting companies should be in future avoided.

NIRDEP is in the process of creating a spin-off. We encourage such approach.

Good online dissemination strategy through Romanian and English website. This could be improved by publishing results (as long as this does not infringe contractual stipulations) on the website in the form of databases, work-flows, etc. Each team should have a presentation of objectives and output list, including a link to publications or abstracts. Our team has noted that each branch has an individual website², which is an undesirable approach. Participation at international conferences is good to very good, and excellent in the Tulcea branch. Several good outreach programs are already present (for example in Constanta branch), which could be enhanced in future to improve public relations. NIRDEP seems effective in providing public authorities with knowledge, know-how, data, technologies, services and/or strategic studies.

2.2. Human resources quality

Mark: 4 (four)

Heterogeneity of human resources is high at various levels within NIRDEP, but uniformity is complicated to be achieved because of different histories of each branch. The panel found excellent examples where skilled young people have been hired that brought new technologies to their respective units, but there are also examples of experienced senior researchers that are vital to field work. While the scientific performance of staff has impressed us, there is a deficit of international vision and putting scientific results in a broader context, both required to increase international outreach. Active measures should be taken towards an effective brain gain. In this context, the return of young but highly skilled fellows from abroad, with experience in publishing is strongly needed and should be stimulated.

The ratio of scientific to administrative (including technical staff) is approximately 3:1, adequate in the context of specific field-work requiring a high number of technical staff. The administrative resources should be reclassified to distinguish between technical and administrative staff³.

Because of the merger of three formerly independent units it becomes imperative to have stronger means of integration of staff of all three branches on a regular basis. The development of an intranet covering all branches is strongly needed. Regular newsletters including information from all branches should be also issued and distributed internally to all staff. A regular annual retreat meeting involving all subunits is strongly encouraged, where representative of teams should give short oral presentations and others contribute through posters. PhD students should be encouraged to communicate more between themselves, for example through journal club meetings.

2.3. Quality infrastructure and its rate of exploitation

Mark: 3 (three)

The infrastructure of the analytical laboratories in Bucharest and Constanta branches is overall not state of the art, although this is disputed by NIRDEP⁴. Good infrastructure in Tulcea branch, possibly reflecting a better grant funding program, but over the entire institution it is heterogeneous. The average rate of exploitation is estimate to be between 50% and 75%. Improved information

²Bucharest branch: <http://www.incdpm.ro>; Tulcea branch: <http://www.ddmi.ro>; Constanta branch: <http://www.rumr.ro>. Moreover, for example at the official site of the institute at <http://www.incdpm.ro/en/scientific-unit/departments> there are presented only the Bucharest departments, with no mentioning of the rest of the departments and at <http://www.incdpm.ro/en/scientific-unit/publications> only publications from the Bucharest branch.

³Although this request has been formulated in the preliminary report, NIRDEP has not provided these figures for the final report.

⁴NIRDEP debates our observation, by mentioning the existence of "GIS servers, continuous monitoring stations, last generation topo stations, specialized software etc". We are, however, maintaining our evaluation based on what we have been shown on site, and the documentation provided.

technology is required in all three branches". Regular email exchanges among the researchers and administrative staff at different locations is a must. An intranet system is highly desirable with announcements, individual users and email accounts. One of the logistic problems that came up during our visit has to do with major expenditure for a ship in open sea research, which the panel feels should be strongly supported.

Environmental radioactivity monitoring, especially of Danube and Seawater-living organisms and sediments, is of practical importance for the safety of Romanian people. Therefore, the improvement of laboratory for radioactivity measurement to reach good EU standards is essential. In first phases of infrastructure building there is a need to pay attention to the complementary use of middle size type of equipment by all departments in applied areas without duplication.

2.4. Management efficiency and quality of the research environment

Mark: 3 (three)

Our visit helped us to identify a major critical point in the top-level managerial policy of NIRDEP with implications in all aspects of its activity: the paucity of communication and transparency of the decisions between general management and branches/research teams. Despite the well-prepared self-assessment documentation, we could not identify established and effective measures for integrating the three formerly independent institutes into one unit. An operational procedure for integration is an imperative requirement. Unfortunately, on the web page of NIRDEP only the groups of the Bucharest branch are presented, and the Tulcea and Constanta branches have their own webpages⁶. The panel considers that on the institute webpage all branches should be clearly visible⁷. We need to note an abusive trial of the general management to impede the fair evaluation of the Tulcea branch during the visit. In addition, our visit often suffered from unacceptably long delays, proving a weak preparation and strong managerial deficiency.

We could not identify any focused procedure to reward productivity and efficiency in terms of publications and fund raising. The staff evaluation process needs to set up specific goals for staff to accomplish in periodic reviews. An operational scientific council of elected members equally representing the three branches is missing, but needs urgently to be active. The three scientific managers of the three units should be part of it, together with senior staff from all branches. Regular online-video conferences should be organized for the scientific council, backed up by personal meetings every two months. Annual retreat meetings involving research staff from all three branches should be organized including both a scientific and social program as described above. A regular interaction with outstanding experts in the field and an external prestigious scientific advisory board is recommended.

Within research branches of Tulcea and Constanta satisfaction is very good, but needs to be raised in respect to interaction of all branches. There should be a greater discretion for research leadership, instead of the current administrative reasoning. The communication between branches is at present difficult and needs to be greatly improved. There should be regular emails between the central

⁶We have estimated in our preliminary report the IT infrastructure of NIRDEP as poor. Indeed, according to the official documentation provided (document "IT equipments – National Institute for Research and Development in Environmental Protection") by the management in Bucharest there are a total of 56 workstations PC and 17 laptops available to a staff of 242 researchers plus 72 administrative staff. This means on average 0.23 computers per person. Even if this list contained only computers available at the Bucharest branch, this would translate into 0.61 computers per person. In addition, on site not many modern PCs have been obvious. The institute disagrees with our estimation stating: "All researchers have internet access and have a PC. Those implicated in field activities have laptops and possibility of internet connection". Similar feedbacks came from Tulcea and Constanta branches. No matter what, a unified intranet is a requirement.

⁷For details please see footnote 2 on page 4.

⁸NIRDEP points out that at <http://www.incdpm.ro/ro/about-us> there are links to the websites of Tulcea and Constanta branches.

administration and staff describing decisions and disseminating information from the ministry. We already commented on the importance of a combined operational scientific council. An ethics committee that is independent of the administration needs to be operational; a developed policy consistent with the European and International code of conduct is also required.

2.5. Quality and credibility of the institutional development plan

Mark: 4 (four)

The increased financial support from the EU in joined projects reflects the very good quality and significance of the objectives of NIRDEP and contributes to the strategic development of all branches. The SWOT analyses performed in all branches are very helpful measures to direct institutional developments. However, during the visit our team has become skeptical with regard to the actual intent to implement many of these measures. The already mentioned scientific board could play an important role in developing new ideas and strategic developments. The management should facilitate more grant applications by providing incentives. Regional collaboration around the Danube and the Black Sea is a strong asset. Future recruitment strategies should address critical mass in key areas, especially increasing highly skilled know-how on extracting broad and relevant publishable aspects from scientific results. The panel feels that the recent addition of molecular genetic approaches has a strong effect on new directions.

3. PRESENTATION OF BRANCHES

3.1. National Institute for R&D "Danube Delta", Tulcea branch

The Tulcea branch of NIRDEP is structured in 15 research teams. Its main purpose is basic and applied research in ecology and environmental protection in the Danube Delta Biosphere Reserve (DDBR) and other wetlands of national and international importance for biodiversity conservation and sustainable development.

The quality of R&D activities

During the 2007-2011 period the 80 scientists have published 17 non-zero AIS articles (total AIS = 20.4; an average 0.2 ISI-articles/researcher/evaluation period), nine articles in journals evaluated by CNCISIS with B and B+, 10 books, 26 chapters in books, 95 articles in other relevant publications. The ISI papers attract 63 citations (3.7 citations/publication/year) and one co-authored, very good quality PNAS paper (AIS 9.8).

The Tulcea branch has a good publication record in comparison to other branches, not at least as a result of their strategic geographical location (DDBR). As pointed out by the branch, they have provided to the central and local public administration monitoring services and strategic studies. They have been successful in obtaining significant international funding (26.4% of ongoing projects comes from EU projects). They also have a funding support from SMEs, such as SC Energo Nuclear SA Bucuresti for the environmental impact assessment of units 3 and 4 of Cernavoda Nuclear PowerPlant, BASF SRL for the testing of pesticides for use in the DDBR.

Human resources

The total number of employers is 101, including 67 to 80 researchers (21 PhD holders). The number of PhD students is low; only seven PhD students are involved in their scientific activity. The average age is 46 years. The ratio of the administrative staff is not too high (21%, including the laboratory and technical staff). Few researchers have experience in foreign laboratories.

Infrastructure

They have a good infrastructure for environmental monitoring. The level of exploitation of the infrastructure is high (about or over 80%).

Management efficiency and the quality of the research environment

Within the research unit of Tulcea satisfaction is very good, but needs to be raised in respect to interaction to other branches. The collaboration between Tulcea branch and Bucharest Headquarter is only 24%. The Tulcea branch has good collaborations at national level and also at international level. The branch organizes annually an international scientific symposium "Deltas and Wetlands". Following these symposia Tulcea branch publishes in English the series "Scientific Annals of the Danube Delta Institute". To increase the scientific quality of the team-work, the unit/team leader should motivate more the best team members.

The quality of developmental plan

They are aware of the necessity to improve the collaboration between units and the quality of their publications. Due to their international experience they have large potential for high-quality research.

One of their priorities is recruitment of experienced scientists and young researchers at the beginning of their career.

3.2. National Institute for Marine Research and Development "*Grigore Antipa*", Constanta branch

Constanta branch has as the main activity conducting fundamental, applied and technological development research in oceanography, marine and coastal engineering, marine ecology, environmental protection and management of living resources in the Black Sea and other marine areas of interest, to meet the national and international requirements in the exclusive economic zone proposed, as well as the obligations imposed by Romania's accession to international conventions in the field. In addition, it is the technical operator of the national network of physical, chemical and biological monitoring of marine/coastal waters and coastal erosion surveillance, being empowered to propose the coordinating ministry's regulations of the field. It provides the scientific basis for the national strategy on marine and coastal environment, based on results of R&D activities, regional, and international cooperation activities.

Constanta branch of NIRDEP is structured in ten research teams with research objectives in the following areas of interest: oceanography; coastal engineering; marine technology; measurements and physico-chemical analyses for some tests (specialized laboratory); marine ecology; radioecology; biochemistry and ecophysiology; aquaculture ecological reconstruction; ichthyology - marine living resources. The coexistence of different research areas within Constanta branch allows an interdisciplinary approach to research, a more efficient use of resources and infrastructure, and better access to financing sources.

The branch's involvement in the activities of international bodies (such as the Black Sea Commission, ACCOBAMS - Agreement on the Conservation of Cetaceans of the Black Sea, Mediterranean Sea and Contiguous Atlantic Area, GFCM - General fisheries Commission for the Mediterranean, OIDE Program - International Oceanographic Data and Information Exchange, IOC Intergovernmental Oceanographic Commission / MWM Marine Water Monitoring / UNEP United Nations Environment Program / ODIN Ocean Data Information Network Marea Neagra etc) is a significant source for identifying new research directions to support its activity. The participation of the Constanta branch in the steering group of the European Science Foundation enables its researchers to be in touch with

developments in the European research area and to draw from these directions through working groups.

From an economic perspective, the branch operates as a trade company, based on the Budget of Revenues and Expenses approved by the coordinating body, being funded from extra budgetary sources (contracts resulting from participation in national competitions, international and contracts with various economic operators). Each project developed within NIMRD has, besides a scientific responsible, a financial responsible, who provides the financial management of the project, considering the specific requirements of each project. The institute operates with an internal audit mechanism and a system for recording expenditure of each project, as well as the types of expense that was implemented.

The quality of R&D activities

The quality of R&D activities of NIMRD Constanta is expressed by a number of publications, book chapters, national patents; private/international funds (contracts with private companies or bilateral collaborations); sharing and dissemination to international and national conferences, documentation and legal regulation for Environmental Ministry, coastal documentation for local administration, interviews, newspaper articles regarding coastal processes.

Most of the scientific publications are not in ISI referenced journals. During the evaluation period (2007-2011) the 73 scientists have published 5 non-zero AIS articles (total AIS = 4.7; an average 0.06 ISI-articles/researcher/evaluation period). On the other side, they provide monitoring activities and risk assessments to public and local authorities, which are not published in ISI journals, but reflect an important institutional function. They also have been successful in obtaining a significant level of national funding (106 projects) and international funding (9 projects).

Human resources

Human resources quality presents a uniform performance, being composed of physicists, chemists, biochemists, geographers, environmental engineers, and technicians (a total of 93). The administrative staff represents 22% from the total employees.

Infrastructure

The quality of infrastructure is good, being composed of equipment for environmental monitoring and a research vessel "Steaua de Mare I". The overall rate of exploitation is estimated around 60-70 %.

Management efficiency and the quality of the research environment

Constanta branch presents good management efficiency, expressed by a satisfactory staff evaluation and motivation; a good satisfaction of R&D staff; a good administrative efficiency; transparency of decisions and European and international best practices.

The quality of developmental plan

Due to their international experience in seawater research they have large potential for high quality research. The branch presents an institutional development plan, which contains a clear development direction, stimulates new ideas and directions in R&D recruitment policy, collaborations and partnerships, scientific communication and major projects.

3.3. National Institute for R&D in Environmental Protection – Bucharest branch, Headquarters of NIRDEP.

The mission of Bucharest branch of NIRDEP is to advance knowledge of science in the environment protection area, developing new investigation techniques, preservation and protection solutions, as result of the natural and human impact, in order to serve the national and the world policy in the 21st century, as well as to sustain the further generation legacy.

The quality of R&D activities

During the evaluation period, the Bucharest branch approached scientific areas such as *i)* dispersion of pollutants in the atmosphere coming from point, linear and surface sources, *ii)* assessment of anthropogenic activities on the environment, *iii)* dissemination of information related to air quality using web and geographic information system support, and *iv)* the development of informational systems regarding health-environment relation. The branch regularly uses methodologies such as measurements of air pollutant concentrations, chemical analyses of air quality, mathematical and experimental monitoring, and assessments of air quality in different areas to issue national emissions cadaster. Regarding the waste management activities, the branch performs studies about physico-chemical characterization of waste, risk assessments, waste treatment technologies, investigation, evaluation, and selection of the sites used for ecological deposits, evaluation and reconstruction of land contaminated by waste, monitoring the transfer of pollutants in waste water, soil, air and food chains, solutions of ecological reconstruction at deposit closure. The branch conducts also studies regarding mathematical modeling, measurement and study of noise, in clinometric measurements, groundwater level measurements, and geotechnical measurements.

During the evaluation period the 89 scientists have published 18 non-zero AIS articles (total AIS = 14.5; an average 0.16 ISI-articles/researcher/evaluation period). They have been the most successful from all sub-units in obtaining a significant number of grants (totally 963 projects: 952 national and 11 international projects).

Human resources

Bucharest branch is divided in 12 teams. The human resources are represented by 89 researchers and 31 administrative staff (representing 25.8% from the total employees). The research staff is represented by physicists, chemists, biochemists, geographers, environmental engineers, and technicians.

Infrastructure

The branch benefits of some modern equipment obtained in research programs for special infrastructure. Particularly to mention here are the GIS facilities. A total of 73 instruments have higher value of 15,000 Euro. The level of exploitation of the infrastructure seems moderate.

Management efficiency and the quality of the research environment⁸

The satisfaction of R&D staff of the Bucharest branch seems lower than at the other two branches. The 15% salary increase for ex-PhD students after graduation is an appropriate motivating measure.

The quality of developmental plan

They are generally aware of the need to increase number and improve quality of publications. They recognize additional weaknesses, such as the deficit of researchers capable to attract funding of basic research project that yield ISI publications.

⁸ Due to an editorial error the paragraphs on management efficiency and the quality of developmental plan have been missing from the preliminary report.

4. SPECIFIC MEASURES, TARGETS AND RECOMMENDATIONS TO BE MET IN A TIME OF 2 TO 3 YEARS

Starting from the conclusions formulated at section 1, we recommend complementing the existing NIRDEP developmental plan with a set of actions to achieve the four specific targets indicated below. A transparent managerial policy that is focused on scientific excellence is crucial for successfully meeting these targets.

I. Profound and effective integration of the three branches.

- Establish a regular flow of communication between different levels within the institute. The most cost-effective way to achieve that aim is electronic communication. This could take form of an intranet and/or email platform issuing regular newsletters covering all branches and being distributed to all staff. In addition, more focused updates e.g., for administrative staff, PhD students, departments, topic-related groups, etc should be organized.
- Ensure transparency of managerial decisions between general management and research teams/branches. Regular email exchanges between the central administration and staff describing decisions and disseminating information from the ministry are a must.
- An operational scientific council of elected members equally representing the three branches is urgently required. The three scientific managers of the three units should be part of it, together with senior staff from all branches. Regular online video-conferences should be organized for the scientific council, backed up by personal meetings every two months.
- Reduce the number of teams to approximately a half, by merging teams with related interest in larger groups distributed across the institute. Organize regular meetings of these inter-branch teams by means of online conferences, e.g., via skype.
- Organize a unitary website, in parallel to the intranet platform, presenting information on all branches. Targeting interdisciplinary research, stimulate larger joined projects involving collaboration between teams, between branches and with external outstanding partners.
- Organize at least one annual retreat meeting for research staff from all three branches, including both a scientific and social program as described above; this is very critical.

II. Stimulate scientific excellence.

- There should be a greater discretion for research leadership. Ensure therefore more independence of scientific strategy from the administrative managerial policy. An ethics committee that is independent of the administration needs to be operational; a developed policy consistent with the European and International code of conduct is also required.
- Whereas the branches' environmental service function only requires any periodically technical updates, the research programs are too diffuse. There is a need to focus it in fewer areas of strength. It would be desirable to have a stronger focus on research of environmental significance around the Danube and the Black Sea because of the unique location that Romania has in respect to the European Union.
- A regular interaction with outstanding experts in the field and an external prestigious scientific advisory board is recommended. Organize at every branch monthly invited lectures given by experienced researchers that activate and publish in relevant fields. The speakers can be also selected from external partners and successful researchers from the other branches.
- The already mentioned scientific council should play an important role in developing new ideas and strategic developments. In addition, the management has to facilitate more grant applications by providing incentives.

- Future recruitment strategies should specifically address the deficit of international vision and know-how of putting scientific results in a publishable, broader context. In this context, strategic employments of young but highly skilled fellows with complex, international scientific experience, extensive publication and fund raising record is a requirement.
- Implement at all branches a continuous training program for career development, including topics such as grant proposal writing, grant reporting, conference participation and drafting scientific publications. Other topics, such as IT skills are also recommendable. These trainings should be organized with the help of experienced trainers, including external workshops.
- Issue a strategy to actively attract more PhD students. In addition, organize weekly journal clubs and a dedicated annual retreat for PhD students and other young staff with support from senior researchers. Establish for PhD students an effective platform of communication (see comments on intranet above).
- The staff evaluation process needs to set up specific short-term goals for staff in agreement between supervisors and respective employees; meeting these targets is to be evaluated in the next periodic review.

III. Increase international visibility.

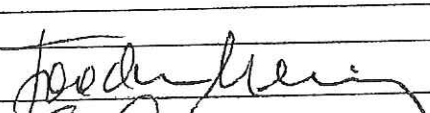
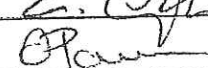
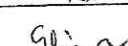
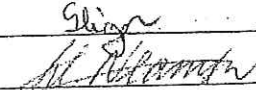
- The scientific council detailed above should identify data that can be interpreted and published, from the data already collected by staff, targeting high impact factor journals. The council should further delegate staff in charge with drafting the respective publications.
- Establish an efficient award system to acknowledge achievements, in particular ISI publications, international patents and funding. Establish an internal reward system for authors of ISI publications (e.g., starting with IF = 1, differentiated after main and co-authors) and for successful grant applicants (e.g., a percentage of grant value to be covered from indirect costs). Take specific measures to guarantee independence of project leaders in applying for and administrating grants.
- Continue to participate in international conferences/workshops. Intensify public dissemination by concerted press releases, training courses and involvement in school trainings.
- Disseminate results (if not infringing contractual stipulations) on the website in the form of databases, work-flows, etc. Each team and/or project should have on the website an up-to-date presentation of objectives and output list, including links to publications or abstracts.
- Encourage international patents, rather than national ones.

IV. Improve research environment.

- Liaise with the coordinating Ministry in order to achieve a stable funding program that covers from governmental funds at least 40% of permanent staff employments and a permanent budget infuse for infrastructure.
- Organize an office/department for grant submission support – at least one person that has the knowledge needed to advise on grant submission, keep track of various calls and release timely announcements to the scientific staff, and checks proposals before submission.
- Issue a unitary and strategic infrastructure plan, specifically avoiding duplication between branches. Modernize the current infrastructure by purchasing state-of-the-art scientific equipment. Ensure transparency of protocols for purchasing equipment - the allocations need to involve senior staff across all branches. Specifically improve IT resources in all three branches.
- Improve the laboratory for environmental radioactivity monitoring, especially of Danube and seawater living organisms and sediments (team E18). Take active measures in support of the major expenditure for a ship in open sea research, which was mentioned during our visit.

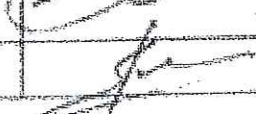
Final grade (the mean of the integer marks on each criterion): ^{3.4}..... (one decimal place)
 (three point four)

Proposed classification level: ^{A - (A minus)}..... (the same as in the minute of the visit)

Nr. crt.	Name, Surname	Signature
Evaluation TEAM		
1	Evaluator 1 – Joachim MESSING	
2	Evaluator 2 – Erwin GRILL	
3	Evaluator 3 – Ovidiu PAUN	
4	Evaluator 4 – Delia Maria GLIGOR	
5	Evaluator 5 – Mariana NEAMTU	

Date: 23.07.2012

Nivelul de certificare din prezentul raport este conform cu nivelul de certificare propus în procesul verbal al vizitei (Report of the assessment visit – minute).

1	MMP – Nicusor BUICA	
2	CCCDI – Jenica PACEAGIU	
3	ANCS – Eugen SCARLAT	

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului București	
INTRARE	Nr. 355
IEȘIRE	
Zua 24	Luna 02 Anul 2015

NOTĂ PRIVIND STADIUL IMPLEMENTĂRII DECIZIEI CURȚII DE CONTURI
NR.IX/40.272/D.A./31.03.2014

În cele ce urmează vă prezentăm stadiul implementării măsurilor impuse prin Decizia Curții de Conturi a României. nr.10/28.03.2014, precum și anumite riscuri identificate.

Această notă este o completare a notei de informare transmisă prin adresa INCDPM nr. 1583 din 16.09.2014 (Anexa I).

Cuprins notă:

Pag.

Rezumat.....4

1. Măsură în conformitate cu prevederile art. 43 lit.c) din Legea 94/1992, republicată, a neregulilor în activitatea financiar – contabilă controlată

1.1. Măsura 1: Se vor lua toate măsurile necesare pentru organizarea contabilității de gestiune și adaptarea acesteia la specificul activității desfășurate, în vederea colectării și repartizării cheltuielilor pe destinații, astfel încât să se obțină informații care să asigure o gestionare eficientă a patrimoniului – stadiu implementare.....4

1.2. Măsura 2: Se vor analiza neconcordanțele dintre datele cuprinse în situațiile financiare și datele din evidența tehnico-operativă a entității, referitoare la bunurile din domeniul public al statului primite în administrare, pentru a detecta eventualele erori cuprinse în situațiile financiare și a dispune corectarea acestora în cel mai scurt timp – stadiu implementare.....5

1.3. Măsura 3: Se vor efectua toate demersurile ce se impun pentru realizarea operațiunii de predare-preluare a activelor, datoriilor și capitalurilor aparținând ICIM, precum și pentru efectuarea corecțiilor necesare în evidența contabilă, astfel încât situațiile financiare ale INCDPM să reflecte o imagine reală și fidelă a patrimoniului entității și a performanței financiare a acesteia – stadiu implementare.....8

1.4. La nivelul INCDPM se vor întocmi situațiile financiare anuale consolidate, aferente anului 2013, care se vor prezenta spre aprobare organului administrației publice centrale sub a cărei coordonare se află entitatea și se vor depune la Ministerul Finanțelor Publice, conform prevederilor legale în vigoare – stadiu implementare.....9

1.5. În vederea înlăturării de către INCDPM a dificultăților generate de lipsa temporară a disponibilităților bănești, precum și în scopul prevenirii acumulării de noi datorii – stadiu implementare.....9

1.6. Se vor dispune toate măsurile necesare pentru a se asigura organizarea, implementarea și funcționarea sistemului de control intern/managerial al INCDPM în conformitate cu normele în domeniu – stadiu implementare.....11

1.7. Se vor lua toate măsurile necesare în vederea clarificării situației de drept a tuturor bunurilor aparținând domeniului public al statului, aflate în administrarea INCDPM, și se vor face demersuri pentru corectarea reglementărilor normative în concordanță cu situația de fapt și de drept a acestor bunuri – stadiu implementare.....12

1.8. Organizarea și desfășurarea operațiunii de inventariere a patrimoniului pe anul 2014 se va realiza în strictă conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991 și ale Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2861/2009, astfel încât să fie posibilă obținerea unei asigurări favorabile privind buna gestiune a patrimoniului administrat precum și o reflectare corectă a patrimoniului în bilanțul de verificare și în situațiile financiare anuale – stadiu implementare.....15

1.9. În vederea creșterii eficienței activității de urmărire operativă a încasării facturilor emise se vor lua următoarele măsuri.....15

a) dispunerea unei analize judicioase a soldului contului Clienți, care să se concretizeze în măsuri operative de urmărire a facturilor emise și neîncasate, pentru reducerea duratei de încasare a acestora, concilieri cu clienții rău-platnici, întocmirea de dosare și declanșarea acțiunilor în instanță, în vederea recuperării debitelor – stadiu implementare

b) identificarea creanțelor al căror termen de prescripție a expirat, stabilirea eventualelor pagube și, dacă este cazul, a persoanelor care se fac vinovate, precum și dispunerea de măsuri în consecință – stadiu implementare

1.10. Se vor efectua demersurile necesare în vederea stabilirii împreună cu ministerul coordonator a indicatorilor de performanță specifici INCDPM, urmând ca elaborarea și aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli să se facă pe baza unor documentații și fundamentări detaliate, care să permită o dimensionare realistă a prevederilor cuprinse în proiectele de buget – stadiu implementare.....15

1.11. În vederea înlăturării abaterilor constatate la subunitățile cu personalitate juridică, conducerea INCDPM va dispune măsurile de remediere a

deficiențelor și va urmări îndeplinirea corespunzătoare a acestora – stadiu implementare.....16

2. Măsurile în conformitate cu prevederile art. 33 alin.(3) din Legea 94/1992, republicată și ale punctului 174 din regulament

2.1. Se va reglementa repartizarea cheltuielilor de regie în devizele proiectelor de cercetare în conformitate cu prevederile actelor normative emise în acest sens. Se vor recalcula deconturile justificative din cadrul Programului Nucleu „MADED”, după care se va efectua regularizarea decontărilor și se vor înregistra în evidența contabilă rezultatele cercetării obținute în baza derulării acestui contract de finanțare – stadiu implementare.....16

2.2. Se vor lua măsurile necesare pentru a se asigura organizarea și desfășurarea activității de audit public intern în conformitate cu prevederile Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare, și se vor întreprinde demersurile pentru rezilierea contractului de prestări servicii nr. 059/29.04.2013 și recuperarea sumelor plătite în baza acestui contract încheiat fără bază legală – stadiu implementare.....16

3. Concluzii16

ANEXA I – Notă de informare

ANEXA II – Hotărârea Consiliului de Administrație nr 1/19.12.2014

ANEXA III – Hotărârea Consiliului de Administrație nr 1/30.01.2015

ANEXA IV – Corespondență INCDPM – MEN - MMSC

ANEXA V – Sesizare terenuri

ANEXA VI – Adresa 357/30.01.2015 Aquaproiect S.A.

ANEXA VII – Încheierea din data 15.09.2010 a Curții de Apel București

ANEXA VIII – Contestație la executare DITL

ANEXA IX – Note de informare către Ministerul Finanțelor Publice, respectiv Ministerul Justiției

ANEXA X - Propunere de Hotărâre de Guvern – desființare INCDPM, reînființare ICIM

ANEXA XI – Plângere Sindicatul Independent ICH

REZUMAT

În această notă este prezentat stadiul implementării măsurilor impuse de Curtea de Conturi a României, prin Decizia nr. 10 din 28.03.2014, precum și anumite riscuri identificate.

Institutul Național de Cercetare-Dezvoltare pentru Protecția Mediului a fost înființat în conformitate cu dispozițiile Legii 329/2009 pentru reorganizarea unor autorități și instituții publice, raționalizarea cheltuielilor publice, susținerea mediului de afaceri și respectarea acordurilor-cadru cu Comisia Europeană și Fondul Monetar Internațional. Încă din august 2010, de la venirea noii echipe manageriale s-au întreprins numeroase acțiuni pentru a respecta legea 329/2009 și a consolida științific, financiar și administrativ institutul.

Principalele probleme întâmpinate sunt legate de suprafața terenului INCDPM (identificarea unei neconcordanțe de suprafețe de 22.441,01 mp între scriptic și factic). Astfel, există neclarități și în ceea ce privește calculul impozitelor pe terenuri. O altă problemă este datoria istorică a ICIM la ANAF (în situația în care nu se vor găsi soluții rapide de **esalonare** poate apărea un blocaj financiar la INCDPM), riscul fiind pierderea a 4 ani de activitate desfășurată în vederea respectării legii 329/2009 și a consolidării din punct de vedere științific, financiar și administrativ.

Deși în decursul celor 4 ani au fost întâmpinate o serie de probleme, INCDPM a înregistrat un progres financiar, a reușit să se consolideze științific și administrativ și să-și creeze o imagine favorabilă atât la nivel național cât și european.

Ministerul Educației Naționale, fără consultarea INCDPM, a demarat o procedură de reglementare normativă în care nu s-a ținut cont de situațiile prezentate de institut referitoare la terenuri și datoriile istorice ale ICIM la ANAF. În cadrul aceluiași normativ se regăsesc demersurile de separare a celor trei institute și reînființarea ICIM, prezentând astfel **un risc major de falimentare a entității din București.**

1. MĂSURI ÎN CONFORMITATE CU PREVEDERILE ART. 43 LIT.C) DIN LEGEA 94/1992, REPUBLICATĂ, A NEREGULILOR ÎN ACTIVITATEA FINANCIAR – CONTABILĂ CONTROLATĂ

Măsura 1: Se vor lua toate măsurile necesare pentru organizarea contabilității de gestiune și adaptarea acesteia la specificul activității desfășurate, în vederea colectării și repartizării

cheltuielilor pe destinații, astfel încât să se obțină informații care să asigure o gestionare eficientă a patrimoniului, respectiv:

- informații legate de costul rezultatelor cercetărilor, a lucrărilor aferente și a serviciilor prestate;
- informații care stau la baza bugetării și a controlului intern;
- informații necesare analizelor financiare în scopul fundamentării deciziilor manageriale privind conducerea activității interne;
- alte informații impuse de realizarea unui management performant.

Stadiu implementare: realizat

Măsura 2: Se vor analiza neconcordanțele dintre datele cuprinse în situațiile financiare și datele din evidența tehnico-operativă a entității, referitoare la bunurile din domeniul public al statului primite în administrare, pentru a detecta eventualele erori cuprinse în situațiile financiare și a dispune corectarea acestora în cel mai scurt timp.

Încă din august 2010, de la venirea noii echipe manageriale au fost făcute demersuri în vederea clarificării situației privind preluarea patrimoniului, toate demersurile și problemele întâmpinate fiind aduse la cunoștință reprezentanților Consiliului de Administrație.

În vederea preluării patrimoniului - terenuri, în perioada februarie-noiembrie 2011 au fost efectuate măsurători topo-cadastrale în vederea intabulării suprafețelor administrate de INCDPM conform prevederilor HG 1442/2009 cu modificările și completările ulterioare, finalizate cu Raport nr. 1868/24.11.2011.

Astfel, în baza investigațiilor ulterioare, s-a constatat că situația terenurilor este conform tabelelor 1 și 2.

Tabelul 1. Situația terenurilor aflate în administrare sau proprietate în incinta comună din Splaiul Independenței, nr 294 conform documentelor de atribuire și planurilor de situație

Act dobândire teren	Total suprafața Teren INCDPM-ICIM	Instituti si persoane fizice care au preluat teren de la INCDPM- ICIM	Suprafata teren INCDPM(cf. HG 506/2010) Aparat propriu
Deciziunea 944/1951 (94.289,41 mp dat in Folosinta IPACA)	117.466,41 mp	AFM -HG117/2003 Suprafata teren= 970 mp -HG120/2011 Suprafata teren= 450 mp	78.384,01 mp
		ANPM - HG 447/2005 -Suprafata teren= 2.466,47mp	
Decizia 2272/1968 (18.350 mp dat in folosinta ISCH)		SC AQUAPROIECT SA -Certificat de atestare drept de proprietate emis de MMDD	

Decizia 292/1969 (4.827 mp dat în folosința CSA)	-Suprafața teren=19.540 mp	
	SC AQUAPROIECT SA -Certificat de atestare drept de proprietate emis de MMDD -Suprafața teren cota parte indiviză = 4.917 mp	
	ANAR -HG 758/2006 -Suprafața teren=7.150mp	
	TEREN RETROCEDAT (catre persoana fizica) -HG 910/2009 -Suprafața teren= 4.038,93 mp	

Tabel 2. Situația terenurilor aflate în administrare sau proprietate în incinta comună din Splaiul Independenței, nr. 294 ce se regăsesc faptic în urma acțiunii de măsurare topo cadastrală la nivelul anului 2011:

Total suprafață teren rezultată din măsurători topo cadastrale	Suprafețe teren din incinta împrejmuită neevidențiată în actele de atribuire	Instituții și persoane fizice care au preluat teren de la INCDPM-ICIM	Suprafață teren în folosinta INCDPM a cărei atribuire s-a suprapus prin Decizia 944/1951 și Decizia 2272/ 1698	Suprafețe de teren în folosința INCDPM, care faptic sunt în utilizare altor persoane juridice	Suprafață teren aparținand INCDPM – aparat propriu rezultată în urma măsurătorilor topo
95.648,83 mp	3.038,94 mp (S5) în prezent intabulat SC AQUAPROIECT SA	AFM -Suprafață teren=1.421,22mp	7.814,85 mp	Universitatea Politehnica București Suprafață teren= 13.973,41 mp	INCDPM - aparat propriu Suprafață teren= 49.156,00 mp Suprafață teren cota parte indiviza= 6.787 mp Total suprafață teren= 55.943,00 mp
		ANPM -Suprafață teren=2.466,43mp			
		ANAR -Suprafață teren= 786,57 mp			
	3.246,58 mp (S6)	SC AQUAPROIECT SA -Suprafață teren=19.672,72 mp -Suprafață teren cota parte indiviza= 4.917,60 mp		Bloc de locuințe situat la adresa Splaiul Independentei, Nr 294 Suprafață teren= 2.325,70 mp	
TEREN RETROCEDAT -Suprafață teren= 4.045,86 mp					

Așa cum se poate observa din tabelele de mai sus, există o suprafață de teren de 22.441,01 mp ce se regăsește scriptic în evidențe ca suprafețe administrate de INCDPM, însă nu și faptic.

În urma inventarierii faptice realizată fără sprijinul Ministerului Educației Naționale, situația terenurilor și a clădirilor a fost prezentată membrilor Consiliului de Administrație a INCDPM.

Astfel, în cadrul sedinței Consiliului de Administrație din data de 19.12.2014, Consiliul de Administrație a hotărât preluarea clădirilor în patrimoniul INCDPM, conform inventarierii faptice (Anexa II).

În anul 2015, în cadrul ședinței Consiliului de Administrație din data de 30 ianuarie, la solicitarea expresă a Președintelui Consiliului de Administrație membrii Consiliului (cu excepția reprezentantei MEN prin ANCSI) au hotărât preluarea terenurilor în patrimoniul INCDPM, conform inventarierii faptice (Anexa III). În acest sens, precizăm că au fost preluate conform inventarierii faptice, în evidența contabilă a INCDPM clădirile și terenurile regăsite. Menționăm că terenurile au fost preluate parțial.

Această măsură prezintă risc foarte mare de nefinalizare deoarece INCDPM nu a primit sprijin din partea Ministerului Mediului și Schimbărilor Climatice, for tutelar în continuare, HG 1442/2009 nefiind abrogat sau modificat și nici din partea Ministerului Educației Naționale, for, care a preluat doar o parte din obligațiile de for tutelar conform HG 185/2013 Art. 13 alin. (3) (4) "În termen de 180 de zile de la data intrării în vigoare a prezentei hotărâri se inventariază și se actualizează datele de patrimoniu ale institutelor naționale de cercetare-dezvoltare prevăzute în anexa nr. 7, respectiv ale instituțiilor prevăzute în anexele nr. 6b și 6c." – prin care aceste diferențe privind situația scriptică/faptică puteau să fie reglementate. Ministerul Educației Naționale și Ministerul Mediului și Schimbărilor Climatice a declinat de mai multe ori participarea, facilitarea, ajutorarea în vreun fel la clarificarea situației domeniului public din Splaiul Independenței 294, Sector 6, București, cum se poate observa din corespondență. (Anexa IV)

INCDPM a transmis o sesizare și organelor abilitate să cerceteze modalitatea de înstrăinare a terenurilor. (Anexa V)

Referitor la terenuri, INCDPM a identificat o altă problemă și anume faptul că prin Adresa 357/30.01.2015 Aquaproiect S.A. (Anexa VI) a notificat Agenția Națională pentru Protecția Mediului (ANPM) și spre știință Ministerul Mediului Apelor și Pădurilor și INCDPM asupra conținutului Procesului – Verbal întocmit pe 28.01.2015 de către Oficiul de Cadastru și Publicitate Imobiliară. Prin Procesul - Verbal respectiv se solicită clarificarea unei suprafețe de suprapunere de teren de 2.500 de mp revendicate atât de ANPM cât și de Aquaproiect. Suprafața menționată a intrat în posesia ANPM ca urmare a HG 1159/29.09.2005 și a Protocolului de Predare-Primire 7744/29.09.2005, prin care s-a stabilit conform HG 1159/2005 suprafața de teren care trece din administrarea ICIM în administrarea ANPM. Terenul transmis de către ICIM și ulterior solicitat de către ANPM la intabulare pe 20.09.2006 provenea dintr-o suprafață de teren cu situație juridică neclară pe vremea respectivă și aflată în litigiu din 2004, între Aquaproiect pe de-o parte și

Ministerul Mediului și Gospodăririi Apelor, Ministerul Economiei și Finanțelor, Guvernul României pe de altă parte. Prin Încheierea din data 15.09.2010 a Curții de Apel București (Anexa VII) se acordă drept de proprietate Aquaproiect inclusiv asupra suprafeței de teren de 2.500 mp.

Astfel ca și o consecință posibilă a acțiunii Aquaproiect împotriva ANPM poate să fie solicitarea de către ANPM a predării unei suprafețe de teren de 2.500 de mp de către INCDPM pentru a duce la îndeplinire prevederile HG 1159/2005. Prin HG 1442/2009 și completările ulterioare INCDPM administrează (scriptic) o suprafață de teren de 78.384,01 mp, orice modificare care intervine la dată curentă trebuie să fie reglementată și în HG 1442/2009 cu completările ulterioare. Având în vedere situația incertă privind domeniul public al statului administrat de către INCDPM, conform celor menționate la punctul 2.2-Măsura 2 a CCR, INCDPM se află în imposibilitate de a preda suprafețe din domeniul public al statului până când problemele semnalate nu sunt reglemnate printr-un act normativ precum și în Inventarului Centralizat al Bunurilor din Domeniul Public al Statului de la Ministerul Finanțelor.

Stadiu implementare: realizat / finalizarea depinde de organele competente

Măsura 3: Se vor efectua toate demersurile ce se impun pentru realizarea operațiunii de predare-preluare a activelor, datoriilor și capitalurilor aparținând ICIM, precum și pentru efectuarea corecțiilor necesare în evidența contabilă, astfel încât situațiile financiare ale INCDPM să reflecte o imagine reală și fidelă a patrimoniului entității și a performanței financiare a acesteia

În acest caz, în vederea realizării operațiunii de predare – preluare a activelor, datoriilor și capitalurilor a fost solicitat atât sprijinul reprezentanților Consiliul de Administrație cât și al ministerului coordonator, în sensul de a nominaliza o persoană care să facă parte din comisia de inventariere pentru a putea realiza preluarea.

În ședința Consiliului de Administrație al INCDPM din data de 28 august 2014, Directorul General al INCDPM a solicitat punct de vedere membrilor Consiliului de Administrație cu privire la soluțiile de supraviețuire ale institutului în cazul în care deblocarea din punct de vedere financiar va dura.

Reprezentantul Ministerului Finanțelor Publice, consideră că singura variantă este aceea de a supraviețui din resursele financiare existente până la momentul aprobării cererii de eşalonare la ANAF. În acest sens, s-a solicitat sprijinul reprezentanților Direcției Generale a Finanțelor Publice București în vederea găsirii unor soluții de eşalonare la plată a datoriilor ICIM (CF 3883160), în conformitate cu prevederile OUG 29/2011, privind reglementarea acordării eşalonărilor la plată, însă fără rezultat.

Directorul General al INCDPM a solicitat un răspuns și reprezentantei MEN prin ANCSI în Consiliul de Administrație, cu privire la desemnarea unui reprezentant al MEN pentru a participa la procesul de preluare a patrimoniului.

Reprezentanta MEN în Consiliul de Administrație a răspuns că ministerul pe care îl reprezintă analizează dacă este cazul sau nu să desemneze o persoană pentru acest proces.

În data de 01.09.2014 Ministerul Educației Naționale a transmis un răspuns negativ motivând că nu are ca atribuții procesul de predare-preluare a patrimoniului vechiului institut.

Stadiu implementare: realizat / finalizarea depinde de organele competente

4. La nivelul INCDPM se vor întocmi situațiile financiare anuale consolidate, aferente anului 2013, care se vor prezenta spre aprobare organului administrației publice centrale sub a cărui coordonare se află entitatea și se vor depune la Ministerul Finanțelor Publice, conform prevederilor legale în vigoare

Stadiu implementare: realizat

5. În vederea înlăturării de către INCDPM a dificultăților generate de lipsa temporară a disponibilităților bănești, precum și în scopul prevenirii acumulării de noi datorii, se vor întreprinde toate demersurile necesare pentru:

- stabilirea cu exactitate a sumelor datorate bugetului de stat, bugetului asigurărilor sociale, bugetului fondurilor speciale și bugetului local

- obținerea de la organele fiscale a unor înlesniri sub forma eșalonării la plată pe o perioadă de cel mult 5 ani, în conformitate cu prevederile Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 29/2011 privind reglementarea acordării eșalonărilor la plată, cu modificările și completările ulterioare

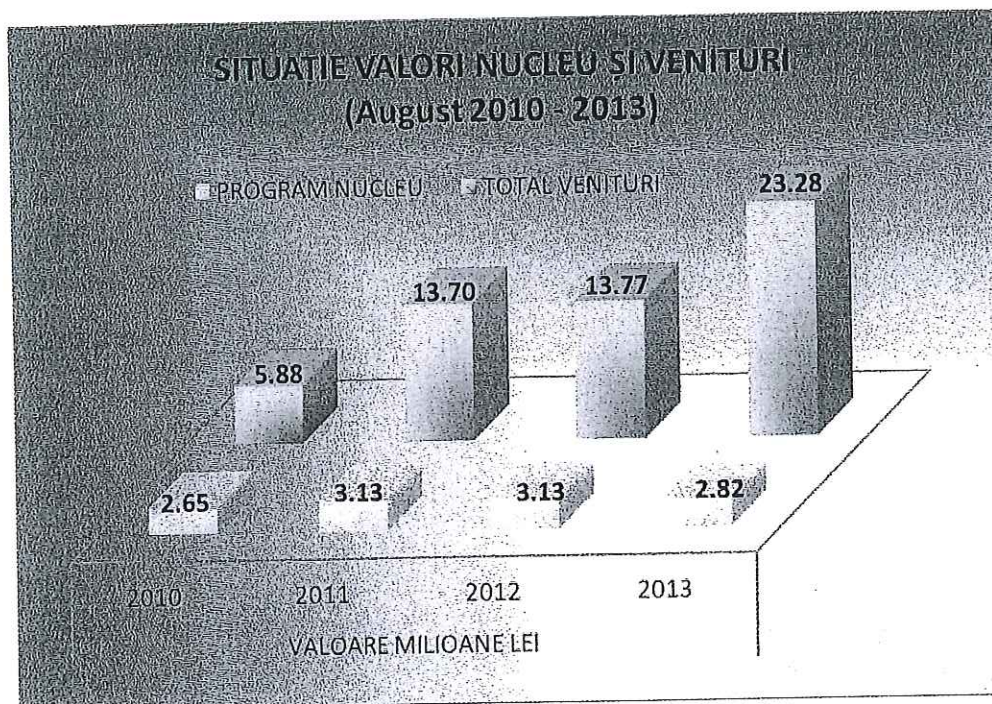
În ceea ce privește această măsură, INCDPM a întreprins toate demersurile ce se impun în vederea stabilirii cu exactitate a sumelor (au fost efectuate punctaje între documentele existente la INCDPM și fișa de plătitor a ICIM CF 3883160), au fost purtate discuții cu reprezentanții Ministerului de Finanțe – ANAF cu privire la găsirea unor soluții pentru aprobarea dosarului de eșalonare, întrucât, în conformitate cu prevederile OG 29/2011, privind reglementarea acordării eșalonărilor la plată, INCDPM poate beneficia de o reeșalonare, având posibilitatea de a plăti în timp această datorie istorică.

În data de 03.12.2014 prin adresa 2067 INCDPM a introdus a contestație împotriva Somației de plată nr. 689226/11.11.2014 emisă de Direcția de Impozite și Taxe Locale Sector 6. Somația prevedea executarea silită a INCDPM pentru obligații de plată restante ale ICIM-ului (în

evidențele Direcției Generale Impozite și Taxe Locale Sector 6, INCDPM și ICIM figurează ca fiind contribuabili diferiți, evidențiați în mod distinct, pe bază de coduri de înregistrare diferite). (Anexa VIII).

Ceea ce este de remarcat este faptul că încă de la înființarea INCDPM, s-au realizat acțiuni de consolidare a institutului INCDPM și de eliminare a datoriilor istorice moștenite de la INIM/INCDPM-ICIM.

În graficul de mai jos se poate observa progresul financiar înregistrat din 2010 până în 2014. De asemenea, din august 2010 INCDPM, cod fiscal 27282590 nu a înregistrat până în prezent datorii către Bugetul de stat și bugetul asigurărilor sociale.



Evoluția veniturilor INCDPM august 2010 - 2013

În prezent situația economico-financiară a INCDPM este prezentată în tabelele 3, 4 și 5.

Tabelul 3. Patrimoniul stabilit pe baza situațiilor financiare anuale, se prezintă astfel:

Explicații	Anul 2010 - lei	Anul 2011 - lei	Anul 2012 - lei	Anul 2013 - lei
1.Total active imobilizate, d.c.:	1.101.265	1.235.284	826.651	513.782
1.1 Active corporale	1.081.016	1.173.470	789.968	459.925
1.2 Active necorporale	5.274	18.351	10.644	11.724
1.3 Active financiare	14.975	43.463	26.039	42.133
2. Active circulante	1.143.933	8.012.449	6.969.931	11.347.777
TOTAL ACTIV	2.245.198	9.247.733	7.796.582	11.861.559

Tabelul 4. Veniturile, cheltuielile și rezultatele economice realizate în perioada 2010-2013

	Anul 2010 - lei	Anul 2011- lei	Anul 2012 - lei	Anul 2013 - lei
Venituri din exploatare		12.705.572	12.605.935	22.769.812
Venituri financiare	265	67.980	31.834	50.241
Venituri totale	1.634.177	12.773.552	12.637.769	22.820.053
4.3 Cheltuieli totale, din care:	1.462.540	12.720.634	11.132.676	16.318.349
Cheltuieli exploatare	1.462.540	12.663.178	11.102.332	16.271.326
Cheltuieli financiare	0	57.456	30.344	47.023
4.4 Profitul brut	171.637	52.918	1.505.093	6.501.704
4.5 pierderea brută	-	-	-	-
4.6 Situația arieratelor total dc.:	1.198.636	4.674.000	3.832.486	4.356.660
- furnizori	780.655	3.383.092	2.776.877	2.624.369
- obligații buget stat	155.476	706.900	290.641	776.425

Tabelul 5. Evoluția principalilor indicatori de performanță economică

Explicații	Anul 2010	Anul 2011	Anul 2012	Anul 2013
1. Lichiditatea generală	95,44	171,43	159,98	260,47
2. Rata solvabilității generale	187,31	197,85	203,43	272,26
3. Viteza de rotație clienți	47,81 zile	75,81 zile	49,31 zile	17,07 zile
4. Viteza de rotație furnizori	174,39 zile	98,23 zile	81,34 zile	42,33 zile

Stadiu de implementare: realizat / finalizarea depinde de organele competente

6. Se vor dispune toate măsurile necesare pentru a se asigura organizarea, implementarea și funcționarea sistemului de control intern/managerial al INCDPM în conformitate cu normele în domeniu

Față de raportarea din septembrie 2014, au mai fost efectuate următoarele activități:

- s-a elaborat și aprobat un Program de implementare/dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pe anul 2015
- s-a continuat implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern pe baza Programului de implementare/dezvoltare a sistemului de control intern/managerial elaborat pe anul 2015
- s-a realizat autoevaluarea și s-au stabilit prioritățile de dezvoltare prin Programul de implementare/dezvoltare a sistemului de control intern/managerial pe anul 2015.

Stadiu implementare: sistemul de control intern/managerial este continuu implementat și funcționează în conformitate cu normele în domeniu

7. Se vor lua toate măsurile necesare în vederea clarificării situației de drept a tuturor bunurilor aparținând domeniului public al statului, aflate în administrarea INCDPM, și se vor face demersuri pentru corectarea reglementărilor normative în concordanță cu situația de fapt și de drept a acestor bunuri

Această măsură prezintă risc foarte mare de nerealizare deoarece nu avem sprijin din partea autorităților competente.

Atât în 2014 cât și în 2015, Ministerul Educației Naționale, fără consultarea INCDPM, a demarat o procedură de reglementare normativă în care nu s-a ținut cont de situațiile prezentate de institut referitoare la terenuri și datoriile istorice ale ICIM la ANAF. Mai mult decât atât, se fac demersuri de separare a celor trei institute și reînființarea ICIM, prezentând astfel un risc major de falimentare a entității din București.

Precizăm că începând din august 2010, odată cu venirea noii echipe manageriale, nu s-au înregistrat pierderi, nu au existat datorii către ANAF, iar tendința veniturilor este de continuă creștere. INCDPM, împreună cu subunitățile sale este pe locul 3 din cele 46 de institute de cercetare din punct de vedere al Cifrei de Afaceri și nu a beneficiat de subvenții de la stat.

De asemenea, s-a transmis o notă de informare cu privire la situația domeniului public aflat pe Splaiul Independenței, nr. 294, sector 6, București atât Ministerului Finanțelor Publice cât și Ministerului Justiției. (Anexa IX)

În cele ce urmează vă prezentăm o analiză SWOT pentru situația în care INCDPM va rămâne cu cele două subunități ale sale (A) și o analiză SWOT pentru situația în care INCDPM va rămâne fără cele două subunități ale sale (B), evidențiind astfel și riscurile generate de această posibilă situație.

Analiza SWOT pentru situația în care INCDPM rămâne împreună cu cele două subunități cu personalitate juridică (A)

Puncte tari	Puncte slabe
- Acoperirea întregului domeniu tehnico-științific și inovator pentru protecția mediului înconjurător ca urmare a complementarității celor trei entități care compun institutul - Este o entitate puternică pe plan național și internațional care poate să-și impună punctul de vedere în domeniul cercetării - Capacități mari de accesare a proiectelor complexe scoase la licitațiile naționale și internaționale - Resurse importante umane (experți, specialiști) și materiale (aparatură, echipamente) care asigură o calitate ridicată a studiilor și cercetărilor efectuate - Pufere mare de negociere pe piață cu alte entități CD și ONG. - Un instrument puternic ce poate ajuta Instituțiile Guvernamentale în implementarea politicilor de mediu în condițiile „câștig-câștig” - Alocarea de resurse interne importante (umane și materiale) pentru creșterea și susținerea tinerilor cercetători, în vederea asigurării continuității în cercetare - Prestigiu național și internațional dobândit în prezent foarte mare - Capacitatea de atragere a fondurilor europene foarte mare - Procesul de consolidare instituțională realizat 80%	- Orgoliul unor experți din subunități care nu au acceptat procesul de consolidare - Colaborare slabă din punct de vedere financiar cu cele două subunități și bună individual - Independența financiară și patrimonială produce perturbări și în ceea ce privește colaborarea științifică și tehnică între cele trei entități care alcătuiesc institutul - Independența financiară, patrimonială și a relațiilor cu terții conduce la exprimări neunitare, „pe mai multe voci”, ceea ce conduce la neexploatarea unor oportunități externe și la inducerea unor vulnerabilități ale institutului la riscurile externe - Instabilitate legislativă cu privire la managementul fondurilor de cercetare - Imposibilitatea de a elabora o prognoză a fluxului de numerar pe termen mediu și lung - Dinamica uzurii morale a echipamentelor IT și a unor aparate și echipamente de cercetare, implică eforturi financiare mari în vederea înlocuirii lor, lucru dificil în condițiile financiare actuale - Controlul managerial greoi din cauza unor interese externe ce vizează patrimoniul INCDPM. - Posibilitatea denigrării imaginii Institutului de către unii funcționari publici de la Ministerul Cercetării și Ministerul Mediului creează probleme în procesul de consolidare
Oportunități	Amenințări
- INCDPM, în condițiile finalizării unei integrări perfecte a celor trei entități poate deveni cel mai important institut de cercetare din sud-estul Europei în domeniul său de activitate, deoarece obiectivele studiilor și cercetărilor sunt unicate în Europa (Fluviul Dunărea cu zonele umede aferente, Delta Dunării, Marea Neagră, munți cu păduri încă virgine, zone protejate și rezervații cu habitate și ecosisteme singulare în Europa) - Identificarea unor noi surse de finanțare și pătrunderea pe piața europeană ca partener și lider în domeniul protecției mediului - Consolidarea și dezvoltarea compartimentului direcției de indentificare a proiectelor mari în care INCDPM împreună cu subunitățile sale poate participa ca partener sau ca lider - Finanțarea proiectului POS CCE de dotări instituționale va îmbunătăți capacitatea tehnologică și IT a INCDPM cu cele două subunități ale sale astfel încât să întărească poziția sa de lider pe piață în domeniul protecției mediului - Elaborarea de proceduri de lucru unitare privind aspectele financiare la nivelul institutului și a celor două subunități, în vederea reducerii impactului factorilor externi - Implementarea controlului managerial atât la entitatea București cât și la cele două subunități va elimina disfuncționalitățile administrative existente - Realizarea Consiliului Științific General va asigura creșterea calității științifice în viitor precum și o mai bună colaborare între experții entităților - Implementarea strategiei de eliminare a datoriilor istorice a fostului ICIM și clarificarea situației terenurilor în administrare va reduce presiunile externe - Schimbările politice împreună cu promovarea interesului național în domeniul protecției mediului va putea elimina disfuncționalitățile ce pun în pericol finalizarea procesului de consolidare a INCDPM	- Politica actuală a Ministerului Cercetării încurajează insubordonarea subunităților cu personalitate juridică - Presiuni externe foarte mari în vederea distrugerii INCDPM pentru acapararea patrimoniului și de a transforma unitățile de cercetare în „păpuși” care să servească interesele lor pe piața cercetării - Finanțare preferențiată a altor instituții CD în detrimentul INCDPM din fonduri bugetare - Tratarea INCDPM împreună cu subunitățile sale de către Ministerul Cercetării ca fiind trei entități separate la împartirea fondurilor bugetare și ca unic institut în momente dificile pentru asumarea responsabilităților - Exprimarea neunitară a subunităților în raport cu institutul poate periclita poziția INCDPM de lider în domeniul cercetării mediului înconjurător, în favoarea altor institute care au un potențial și o arie de acoperire a domeniului mult mai reduse - Modificări repetate ale legislației specifice și interpretate tendențios în defavoarea integrității INCDPM - Independența financiară și patrimonială crește riscul extern astfel încât una din subunități să intre în blocaj financiar sau să suporte o presiune externă asupra mijloacelor fixe, fără ca institutul să poată interveni - Turbulențe ale economiei cu consecințe pe plan social colaborat cu incertitudinea politicii de cercetare creează greutate în procesul de consolidare a INCDPM - Distrugerea INCDPM prin desființare și crearea a trei entități noi va genera probleme socio-economice și financiare care pot duce în viitor la dispariția institutelor

Analiza SWOT pentru situația în care INCDPM va rămâne fără cele două subunități (B)

Puncte tari	Puncte slabe
- Management independent al entităților și mai relaxat pentru INCDPM - Focusare pe o nișă pe piața cercetării a subunităților și pe întreg sector al INCDPM - Gestionarea resurselor și a patrimoniului independent de către subunități absolvă INCDPM de responsabilități sociale și patrimoniale - Elimină riscul de scurgeri informaționale prin subunități - Elimina responsabilitatea față de Autorități Guvernamentale asupra faptelor generate de subunități - Poate utiliza energia managerială mai eficient și folosi portofoliul relațional mai ușor controlat din punct de vedere al calității rezultatelor științifice - Creșterea unor cercetători tineri în cadrul INCDPM și dezvoltarea acestora la nivel Junior Expert - Responsabilizarea experților INCDPM asupra rezultatelor obținute astfel încât Institutul să poată garanta pentru soluțiile elaborate - Echipe mixte de cercetători dezvoltăți pentru investigații/experimentări și monitorizare <i>in situ</i>	- Pierderea poziției de lider pe piața cercetării în domeniul protecției mediului - Apariția a doi rivali pe piață care cunosc slăbiciunile institutului - Putere de negociere mult mai scăzută a tuturor entităților - Posibile mișcări sociale mai ales la entitatea din Constanța - Imposibilitatea de a face față presiunilor externe poate duce la dispariția INCDPM București și absorbirea entității din Constanța de către Geoecomar sau Universitatea Ovidius respectiv a celei din Tulcea de Centrul Internațional de la Murighiol - Pierderea experților din diferite domenii complementare la toate entitățile - Reducerea capacității de a atrage fonduri europene și a prestigiului național și internațional - Instabilitate legislativă cu privire la managementul fondurilor de cercetare - Imposibilitatea de a elabora o prognoză a fluxului de numerar pe termen mediu și lung - Dinamica uzurii morale a echipamentelor IT și a unor aparate și echipamente de cercetare, implică eforturi financiare mari în vederea înlocuirii lor, lucru dificil în condițiile financiare actuale
Oportunități	Amenințări
- INCDPM prin finalizarea proiectului POS CCE de dotări instituționale va îmbunătăți capacitatea tehnologică și IT astfel va întări poziția sa pe piață pe domeniul protecția mediului. - Identificarea unor noi surse de finanțare - Dezvoltarea ramurii de cercetare pe substanțe periculoase prin experți la Agenția Europeană ECHA de la Helsinki - Dezvoltarea ramurii de cercetare privind sistemele de monitorizare pentru protecția mediului atât pentru parametrii biotici cât și abiotici - Dezvoltarea ramurii de cercetare în direcția monitorizării comportamentului sturionilor în Dunare - Dezvoltarea ramurii de cercetare în domeniul simulărilor numerice și realizarea de scenarii a evoluției diferitelor fenomene - Dezvoltarea ramurii de cercetare privind prognoze de risc de impact asupra mediului înconjurător - Elaborarea unor strategii de întărirea a poziției INCDPM pe piața națională și internațională și a colaborării cu Autoritățile Guvernamentale și Locale, respectiv Agențiile Naționale - Utilizarea mai eficientă a punctelor forte ale institutului în vederea exploatării oportunităților identificate în mediul extern - Implementarea strategiei de eliminare a datoriilor istorice a fostului ICIM și clarificarea situației terenurilor în administrare pentru eliminarea presiunilor externe	- Presiuni externe foarte mari în vederea distrugerii INCDPM pentru acapararea patrimoniului și de a transforma unitatea de cercetare în „păpușă” care să servească interesele lor pe piața cercetării - Finanțare preferențiată a altor instituții CD în detrimentul INCDPM din fonduri bugetare - Exprimarea neunitară a entitatilor în raport cu institutul poate periclita poziția INCDPM în domeniul cercetării mediului înconjurător, în favoarea altor institute care au un potențial și o arie de acoperire a domeniului mult mai reduce - Modificări repetate ale legislației specifice și interpretate tendențios în defavoarea INCDPM - Turbulențe ale economiei cu consecințe pe plan social colaborat cu incertitudinea politicii de cercetare crează greutate în procesul de întărire a INCDPM - Denigrarea INCDPM prin desființare și crearea a două entități noi va genera probleme socio-economice și financiare care pot duce în viitor la dispariția tuturor entitatilor - Reînființarea fostului ICIM va crea probleme foarte mari prin transferarea imaginii negative asupra INCDPM, existând riscul dispariției acestuia în viitorul apropiat - Creșterea concurenței piete

8. Organizarea și desfășurarea operațiunii de inventariere a patrimoniului pe anul 2014 se va realiza în strictă conformitate cu prevederile Legii contabilității nr. 82/1991 și ale Normelor privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2861/2009, astfel încât să fie posibilă obținerea unei asigurări favorabile privind buna gestiune a patrimoniului administrativ precum și o reflectare corectă a patrimoniului în balanța de verificare și în situațiile financiare anuale.

Inventarierea aferentă anului 2014 s-a efectuat în conformitate cu prevederile OMFP nr.2861/2009, privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor și capitalurilor proprii.

Stadiu implementare: realizat

9. În vederea creșterii eficienței activității de urmărire operativă a încasării facturilor emise se vor lua următoarele măsuri:

a) dispunerea unei analize judicioase a soldului contului Clienți, care să se concretizeze în măsuri operative de urmărire a facturilor emise și neîncasate, pentru reducerea duratei de încasare a acestora, concilierii cu clienții rău-platnici, întocmirea de dosare și declanșarea acțiunilor în instanță, în vederea recuperării debitelor

b) identificarea creanțelor al căror termen de prescripție a expirat, stabilirea eventualelor pagube și, dacă este cazul, a persoanelor care se fac vinovate, precum și dispunerea de măsuri în consecință

Până la data prezentului raport, au fost recuperate sume în procent de 61% din totalul stabilit a fi de recuperat/clarificat, în curs de recuperare 22%, în instanță 4%, în faliment/lichidare 13%.

Stadiu implementare: realizat, există un risc de nerecuperare a sumelor pentru 13% din clienții identificați ca fiind în faliment/lichidare

10. Se vor efectua demersurile necesare în vederea stabilirii împreună cu ministerul coordonator a indicatorilor de performanță specifici INCDPM, urmând ca elaborarea și aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli să se facă pe baza unor documentații și fundamentări detaliate, care să permită o dimensionare realistă a prevederilor cuprinse în proiectele de buget

Stadiu de implementare: realizat

11. În vederea înlăturării abaterilor constatate la subunitățile cu personalitate juridică, conducerea INCDPM va dispune măsurile de remediere a deficiențelor și va urmări îndeplinirea corespunzătoare a acestora.

INCDPM a dispus măsurile ce se impun și a urmărit implementarea acestora. Precizăm că INCDPM – Subunitatea Tulcea a implementat toate măsurile dispuse de Curtea de Conturi, iar INCDPM – Subunitatea INCDM Constanța a implementat măsurile, însă există unele neclarități cu privire la terenurile de Ovidiu respectiv cel de la Istria.

Stadiu implementare: realizat

2. Măsuri în conformitate cu prevederile art. 33 alin.(3) din Legea 94/1992, republicată și ale punctului 174 din regulament.

1. Se va reglementa repartizarea cheltuielilor de regie în devizele proiectelor de cercetare în conformitate cu prevederile actelor normative emise în acest sens. Se vor recalcula deconturile justificative din cadrul Programului Nucleu „MADED”, după care se va efectua regularizarea decontărilor și se vor înregistra în evidența contabilă rezultatele cercetării obținute în baza derulării acestui contract de finanțare

Stadiu implementare: realizat

2. Se vor lua măsurile necesare pentru a se asigura organizarea și desfășurarea activității de audit public intern în conformitate cu prevederile Legii nr. 672/2002 privind auditul public intern, cu modificările și completările ulterioare, și se vor întreprinde demersurile pentru rezilierea contractului de prestări servicii nr. 059/29.04.2013 și recuperarea sumelor plătite în baza acestui contract încheiat fără bază legală

Stadiu de implementare: realizat

Cu deosebită considerație,

Director General,
Dr. ing. DEÁK György

